2009
VUOSIKERTOMUS
Komposiittien
tiennäyttäjä
<table>
<thead>
<tr>
<th>Sisältö</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Exel Composites yhtiönä</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites lyhyesti</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Toimitusjohtajan katsaus</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Vuosi 2009 neljännesvuosittain</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Vuosi 2009 lyhyesti</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Strategia, visio ja taloudelliset tavoitteet</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>Kooste tilikauden 2009 aikana julkaisutista pörssitiedotteista</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoimintakatsaus</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites lyhyesti</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Sovellukset ja markkinat</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstö, laatu, ympäristö ja turvallisuus</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallinnointi</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallitus</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>Johtoryhmä</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoimintayksiköiden johtajat</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>Palkka- ja palkkioselvitys</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>Riskienhallinta</td>
<td>38</td>
</tr>
<tr>
<td>Tiininpäätös vuodelta 2009</td>
<td>40</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallituksen toimintakertomus</td>
<td>42</td>
</tr>
<tr>
<td>Konsemitilinpäätös (IFRS)</td>
<td>46</td>
</tr>
<tr>
<td>Konsemitilinpäätöksen liitiedot</td>
<td>50</td>
</tr>
<tr>
<td>Emoyhtiön tiininpäätös (FAS)</td>
<td>74</td>
</tr>
<tr>
<td>Tunnusluukujen laskentakaavat</td>
<td>85</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitonjakeluraportti</td>
<td>86</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilintarkastuskertomus</td>
<td>87</td>
</tr>
<tr>
<td>Sanasto</td>
<td>88</td>
</tr>
<tr>
<td>Tietoja osakkeenomistajille</td>
<td>89</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Innovatiivinen tuote- ja teknologiakehitys tuo Exel Compositesin asiakkaille kilpailuetua.  
Integroitu riskienhallinta parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä.
Strategia


Visio

Tulemme olemaan aktiivisia myös tulevaisuudessa.
Toimitusjohtajan katsaus


• Jatkuvien toimintojen liikevaihto pieneni ensimmäisellä vuosineljänneksellä 18,5 (20,9) miljoonan euroon ollen 11,4 prosenttia allempi kuin vuoden 2008 vastaavalla ajanjaksolla
• Ensimmäisen neljänneksen liikevoitto oli 2,0 (2,7) miljoonaa euroa eli 10,8 (12,9) prosenttia liikevaihdoista
• Liiketoiminnan kertynyt rahavirta oli positiivinen ja oli +3,0 (-0,2) miljoonaa euroa
• Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,14 (-0,01) euroa
• Velkaantumisaste laski edelleen vuoden 2008 lopun 123,9 prosentista 91,4 prosenttiin
• Exel Sports Brandsin salibandyliiketoiminta myytiin Cape Nordicille maaliskuussa 2009
• Exel Sports Brands raportoidaan lopetettuna toimintoina tästä osavuosikatsauksen lähtien
• Markkinoilla vallitsevan epävarmuuden ja markkinakehityksen heikon ennustettavuuden vuoksi Exel ei anna tulosennustetta.

Tammi–maaliskuu 2009

• Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 19,3 (22,4) miljoonaa euroa eli 14,1 prosenttia pienempi kuin edellisyövän
• Jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 2,0 (7,7) miljoonaa euroa eli 14,6 (12,9) prosenttia liikevaihdoista
• Liiketoiminnan kertynyt rahavirta oli positiivinen ja oli +3,2 (+0,5) miljoonaa euroa
• Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,16 (-0,30) euroa
• Markkinoilla vallitsevan epävarmuuden ja markkinakehityksen heikon ennustettavuuden vuoksi Exel ei anna tulosennustetta.

Huhti–kesäkuu 2009
Heinä–syyskuu 2009

- Jatkuvien toimintojen liikevaihto pieneni 15,9 (21,1) miljoonan euroon
- Jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 1,2 (1,8) miljoonaa euroa eli 7,8 (8,5) prosenttia liikevaihdosta
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,07) euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 0,06 (0,03) euroa
- Haasteellisen markkinatilanteen odotetaan jatkuvan myös loppuvuoden aikana, mikä vaikuttaa liikevaihtoon ja kannattavuuteen myös viimeisen vuosineuvon aikana.

Loka–joulukuu 2009

- Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 16,2 (20,5) miljoonaa euroa vuoden 2009 neljännellä vuosineuvon aikana
- Jatkuvien toimintojen liikevoitto oli vuoden 2009 neljännellä vuosineuvon aikana +2,4 (+2,2) miljoonaa euroa eli 14,5 (10,6) prosenttia liikevaihdosta sisältäen +0,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyvarausten purkamista
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,18 (-0,01) euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 0,15 (0,05) euroa
- Markkinoida vallitsevan epävarmuuden ja markkinakehityksen heikon ennustettavuuden vuoksi Exel ei anna tulosennustetta.
Muutosten vuosi

Maailmanlaajuisesta taloudellista tilanteesta johtuen Exel Composites ryhtyi toimenpiteisiin kiinteiden kustannusten leikkaamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Myynnin ja teknisen myynnin tiimejä vahvistettiin tavoitteena aiempaakin aktiivisempi myyntityö.

**Tuloskehitys**
Exel Compositesin liikevaihto jatkuvista toiminnosta pieneni vuonna 2009 70,0 (84,9) miljoonaan euroon eli 17,6 prosenttia edellisvuodesta.

Konsernin liikevoitto jatkuvista toiminnosta pieneni vuonna 2009 8,0 miljoonaan euroon (sisältäen +1,2 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelyvarusten purkamista sekä muita kertaluonteisia eriä) verrattuna edellisvuoden 8,6 miljoonaan euroon (sisältäen -0,7 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä).

**Keskeiset tapahtumat vuonna 2009**
Maaliskuussa 2009 Exel myi Exel Sports Brandsin salibandyliiketoiminnan Cape Nordic Oy:lle.


8.10.2009 yhtiö kertoi Exel Composites Australian toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen Grant Pearcen irtisanoutumisesta.

29.11.2009 Exel ilmoitti, että Lasse Orre on nimetetty SVP Sales:iksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.2.2010 lähtien.
KESKEiset TUNNUSLUVUT

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tiedot</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto, jatkuvat toiminnot, milj. euroa</td>
<td>70,0</td>
<td>84,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto, jatkuvat toiminnot, milj. euroa</td>
<td>8,0</td>
<td>8,6</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>11,4</td>
<td>10,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. euroa</td>
<td>5,9</td>
<td>4,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitetun pääoman tuotto, %</td>
<td>20,9</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Velkaantumisaste, %</td>
<td>23,7</td>
<td>123,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Omavaraisuusaste, %</td>
<td>44,6</td>
<td>28,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulos/osake, euroa</td>
<td>0,56</td>
<td>-0,25</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma/osake, euroa</td>
<td>2,15</td>
<td>1,40</td>
</tr>
</tbody>
</table>

LIIKEVAIHTO JATKUVISTA TOIMINNOISTA

2009: 70,0 miljoonaa euroa
2008: 84,9 miljoonaa euroa

LIKEVOITTO JATKUVISTA TOIMINNOISTA

2009: 8,0 miljoonaa euroa
2008: 8,6 miljoonaa euroa

LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN 1998–2009 (milj. euroa)

LIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN 1998–2009 (milj. euroa)

Vuosi 2009 lyhyesti |
Exel Composites 2009
Intohimona
laatu
Kohti tulevaisuutta

Exel Compositesin visiona on olla vaativien komposiittiprofilien johtava maailmanlaajuinen toimittaja. Hyvä kokonaispalvelu, korkealaatuiset tuotteet ja pitkääikaiset yhteistyösuhteet ovat osa menestystä myös jatkossa.

Strategia

Exel keskittyy valituissa markkinasegmenteissä teollisuuudelle suunnattuihin, vaativiin, asiakaskohtaisesti näyttäviin komposiittiprofiilituotteisiin. Exelin tavoitteena on kasvaa toimialan keskimäärinämarkkinakasvun nopeammin säilyttämällä kuitenkin samalla hyvä kannattavuusastot. Yritysostoin voidaan vahvistaa Exelin osaamisalueita tai markkina-aseseaa maailmanlaajuisesti tai paikallisesti.

Strategiansa mukaisesti Exel keskittyy jatkuvatoimisiin tuotantomenetelmiin pultruusioon ja pull-windingiin sekä laminointiin.


Kannattavan kasvun perustana on myös Exel Compositesin tarjoama kokonaispalvelu, asiakaslähtöinen toimintatapa sekä läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa. Edistyksellisten ja korkealaatuisten tuotteiden lisäksi Exel Compositesin kokonaispalvelu muodostaa asiakuntavoimaa myynnistä ja asiakaspalvelusta, teknisestä tuesta ja pitkääikaisista asiakaskumppanuuksista.


Visio

Exel Composites on vaativien komposiittiprofilien johtava maailmanlaajuinen toimittaja valituissa markkinasegmenteissä. Exelin tavoitteena on kasvaa toimialan keskimäärinämarkkinakasvu muodostaa asiakuntavoimaa myynnistä ja asiakaspalvelusta, teknisestä tuesta ja pitkääikaisista asiakaskumppanuuksista.
Taloudelliset tavoitteet

Exel-konsernin taloudelliset tavoitteet suhdannekierron aikana ovat:

KASVU: tavoitteena on, että Exel-konsernin keskimääräinen vuosittainen orgaaninen kasvu ylittää toimialan markkinoiden kasvuvauhdin. Kasvu yritysostojen kautta on osa Exel Compositesin strategiaa.

LIIKEVOITO: Exel Compositesin tavoitteena on saavuttaa vähintään 10 prosentin liikevoitto nettomyynnistä.

OSINKOPOLITIKA: Exel Composites pyrkii jakamaan vuosittain osinkona vähintään 40 prosenttia nettotuloksesta sikäli kun yhtiön kulloinen taloudellinen tilanne ja kasvumahdollisuudet sen sallivat.

Vuosikooste tilikauden 2009 aikana julkaistuista pörssitiedotteista ja -ilmoituksista

9.1.2009 klo 10.30
Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukainen liputusilmoitus

9.2.2009 klo 14.30
Kutsu Exel Compositesin tiedotustilaisuuteen

13.2.2009 klo 9.50
Exel Composites Oy:n tilinpäätöstiedote 2008

17.2.2009 klo 9.00
Exel Compositesin varsinaisen yhtiökokous 2009 – hallituksen kokoonpano ja palkkiot

27.2.2009 klo 8.00
Kutsu Exel Composites Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen

12.3.2009 klo 13.30
Exel Composites Oy:n sähköinen vuosikertomus vuodelta 2008 julkaistu

24.3.2009 klo 9.40
Exel Composites myy salibandyliiketoiminnan Cape Nordic Oy:lle

16.4.2009 klo 14.00
Exel Composites Oy:n 16.4.2009 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

23.4.2009 klo 12.30
Exel Oy:n uusi nimi, Exel Composites Oy, merkitty kaupparekisteriin

---

ISO 9001 -sertifikaatti kattaa kaikki Exel-konsernin yhtiöt.
Compositesin osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n listalla pienten yhtiöiden sarjassa.

30.4.2009 klo 10.15
   Kutsu Exel Compositesin tiedotustilaisuuteen

7.5.2009 klo 9.50
   Exel Composites Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2009

11.6.2009 klo 12.00
   Yt-neuvottelut käynnistetään Exel-konsernin Suomen yksiköissä

6.7.2009 klo 12.45
   Ilmoitus Exel Composites Oyj:n osakkeenomistajille tytäryhtiöönsulautumisesta

23.7.2009 klo 11.00
   Exel Composites Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2009

31.7.2009 klo 13.00
   Exel-konsernin Suomen yksiköiden yt-neuvottelut päätyivät

8.10.2009 klo 10.00
   Muutos Exel Composites Oyj:n johtoryhmässä

23.10.2009 klo 9.00
   Kutsu Exel Compositesin tiedotustilaisuuteen

29.10.2009 klo 9.00
   Exel Composites Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2009

29.10.2009 klo 9.10
   Exel Composites Oyj:n yhtiökokous ja tulosjulkistukset vuonna 2010

29.10.2009 klo 10.45
   Korjaus Exel Composites Oyj:n pörssi-ilmoitukseen koskien yhtiökokousta ja tulosjulkistuksia vuonna 2010

26.11.2009 klo 10.30
   Exel Composites vahvistaa johtoryhmänsä – Lasse Orre nimitetty SVP Sales:iksi

8.12.2009 klo 15.15
   Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukainen ilmoitus •
Haastamme
perinteisen
Kaikki Exelin tuotteet suunnitellaan ja kehitetään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa tavoitteena vastata heidän tarpeisiinsa ja jopa ylittää ne.

**Exel Composites lyhyesti**

**Tuotteita toimitetaan kymmenen markkinasegmenttiin.** Markkinasegmentit ovat kuljetusvälineeteollisuus, rakentaminen ja infrastruktuuri, energiantuotanto, telekommuникаatio, paperiteollisuus, sähköteollisuus, puhdistus ja kunnossapito, urheilu ja vapaa-ajaa, konerakennus sekä muu teollisuus.

**Exel Sports Brandsin myynti**


**SOVELLUKSET JA MARKKINAT**

**Kuljetusvälineeteollisuus**
Exel Composites toimittaa ulko- ja sisäpuolisia runkokomponentteja juniin, raitiovaunuhiin ja linja-autoihin. Ulkopuoliset rungonosat kiinnitetään tyypillisesti liimaamalla
bussien metallikehikoihin. Tuotteita ovat mm. erilaiset jäykistenurkkaprofiilit, helmaprofiilit ja tavaratulaluukkuprofiilit. Sisäpuolisia osia ovat mm. ilmastointi/lämmityskanavat, katko- ja seinäoprofiilit ja hattuhyllyrakenteet. Myös rekka- ja perävaunuteollisuudelle toimitetaan lukuisia komposiitiprofiileja ja kylmäkuljetusvälineet ovat yksi tärkeimmistä komposiitiosoellusalueista.


**Rakentaminen ja infrastrukturi**


Segmentteihin kuuluvat mm. lentokenttätuotteet (lähestymisvalomastot, säämastot ja ILS-mastot), huolto- ja korjausrakentaminen (portaat, kaitteet ja kulkutasot), kaapelointijärjestelmät, geologiset stablointijärjestelmät kaivos- ja maanrakennusinfrastruktuurissa, satamien rööljärjestelmät, profiilit vedenkäsittely- ja puhdistuslaitoksissa sekä ikkuna- ja oviprofiilit.


Euroopan ikkuna- ja oviprofiilikäyttö on paljon potentiaalia uusien energiamääräysten johdosta. Tulevaisuuden näkymät rautatie- ja tunnelisoelluksissa ovat myös hyvät, mutta sovellusten kehittäminen nähniin sektoreihin vie paljon aikaa.

**Energiateollisuus**

Exel Composites kehittelee uusia innovatiivisia ratkaisuja vastatakseen globaalisiin energiasector ja ympäristöön vaatimuksiin.

Vuonna 2009 kehitettiin uusia tuotteita Kiinan ja Euroopan tuuliennergiamarkkinoille johtavien tuulimyllyjen siipien valmistajan kanssa. Sekä eurooppalaisille että kaupunkivaltioille on mahdollista energian raaka-aineet ja maksut mahdollistaa kestävän energia tuotannon kevään, mutta kestävien materiaalien avulla.

**Telekommunikaatio**

Telekommunikaatioteollisuudelle toimitettavia tuotteita ovat mm. antennisuoja- ja putket sekä optisten kaapeleiden suojat. Vaikka tukimastojen antennien suojaamiseksi...
ikkuna- ja oviprofilimarkkinoilla

on paljon potentiaalia uusien
energiamääräyksen johdosta.


Komposiittiset optisten kaapeleiden suojakuoret toimivat optisten kaapeleiden vahvikkeena tuotannon, asennuksen ja kaapeleiden käytön aikana.

**Paperiteollisuus**

Exel Compositesilla on yli 10 vuoden kokemus komposiittiista paperikonesovelluksista. Paperiteollisuudelle on kehitetty laaja valikoima tuotteita, kuten kaavieriä ja viirannaihtosalkoja. Uusia sovelluksia kehitetään jatkuvasti sekä kaavariippuvasti että muille sovellusalueille, joilla komposiittien erikoisominaisuuksia kuten lujuutta suhteessa painoon, hyvää kulumiskestoa, keveyttä tai korroosionkestoa voidaan hyödyntää.

**Sähköteollisuus**

Lasikuituvalmistelun mukaiset valmistettujen komposiittiprofiilien teknologialla voidaan saavuttaa erinomaiset sähköistämisominaisuudet. Uusi teknologia mahdollistaa hyvin ohutkuvan sähköeristämistä erilaisissa asennuksissa sekä kaukopuutuksen ja tekoälyllisen asennuksen. Exelin edistyksellinen teknologia mahdollistaa hyvin ohutkuvan sähköeristämistä erilaisissa asennuksissa sekä kaukopuutuksen ja tekoälyllisen asennuksen.

**Puhdistus ja kunnossapito**

Exel Composites on tärkeä ruumis ei vain tuotteen parissa tarjoten eritietä lyhyen valokoiran tarpeen parissa tarjoten eri valokoiran tarpeen. Valmistelutulosten ja tuotteen teknologiasta on tunnettu olla erinomaista huopattavuuden ja vanteiden käyttöä.

**Muu teollisuus**


**Urheilu ja vapaa-aika**

Komposiittisissa profiileissa, putkia ja laminaatteja käytetään enenevässä määrin moniin urheilu- ja vapaa-ajan sovellukseihin kuten suksiin, maastohiihtöihin, kävely-, vaellus- ja rullautelusuojuksiin, salibandymailoiloihin, lumilautoihin, rulla- ja vesilautoviikoihin sekä jääkiekkomailoiloihin.

Sovelullisia löytyy monia myös vapaa-ajan sektorilta, missä komposiittiprofiileja käytetään mm. matkailuvaunujen katoksisaa, tekoälyllisten tuotteiden ja muiden tekniikan osien kehittämisessä.

---

**Euroopan liiketoimintakatsaus**

Exel Composites 2009

23
Ympäristö ja turvallisuus avainasemassa

Korkealaatuisten tuotteiden valmistamisen perusedellytys on osaava henkilökunta. Exel Composites kiinnittää erityistä huomiota myös työn turvallisuuteen ja ympäristönäkökohtiin.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstöpoliitikka

Tasa-arvoasiat
Exelilla on laadittu yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa tasa-arvovastuunloma, joka painottaa esimiestoiminnan vastuuta tasa-arvokysymyksissä, tukee henkilöstön tasavertoa ja tehtäväkiertoa sekä perheväyden käyttöä. Teknologialta etusijalla on nykyinen henkilöstö. Palkkauspoliittikalla kannustetaan henkilöstöä tasapuolisuudesta ja oikeudenmukaisesti.

Palkitsemisen
Koko Exel Compositesin henkilöstö on tulospalkkauksen piirissä. Toimihenkilöillä on kuukausipalkka sekä vuosibonus, joka on sidottu vuosittain sovittujen tavoitteiden saavuttamiseen painottaa kasvua ja kannattavuutta. Työntekijät ovat myös tulospalkkauksen piirissä, mutta heille palkkio maksetaan tilikausittain työn tuottavuuden perusteella. Lisäksi yhtiön ylimmällä johdolla on pitkän tähtäimen kannustusjärjestelmä.

Henkilöstö
Keskimäärin henkilöstön määrä oli vuoden 2009 lopussa 419 (472). Korkealaatuisten tuotteiden valmistamisen perusedellytys on osaava henkilökunta. Exel Composites kiinnittää erityistä huomiota myös työn turvallisuuteen ja ympäristönäkökohtiin.
Exel-konsernissa laatu, ympäristö ja turvallisuus ovat olennainen osa johtamista, jonka kehittäminen perustuu toimintopolitiikan pohjalta asetettuihin tavoitteisiin.

**Laatujärjestelmä**


**Ympäristö ja turvallisuus**

**Työsuojelu- ja työturvallisuus**
Työsuojelu- ja työturvallisuusasiat ovat osa jokapäiväistä johtamista, ja niitä arvioidaan erilaisilla indikaattoreilla. Kaikissa yksiköissä on turvallisuusorganisaatio, jonka vastuu on määritelty ja niitä arvioidaan edelleen erityistä huomiota kansallisten ja kansainvälisten lainsäädännön säädösten ja hyväksyntävien toimien tasaamiseen ja turvallisen ympäristön turvaamiseen työmarkkinoilla ja naapurustolle kaikissa yksiköissä. Exelillä on merkittävä rooli erilaisissa teollisuusyrittäjöissä kuten EuCIAsssa (European Composites Industry Association). Nämä varmistavat sen, että hallussamme on viimeiseen tietoon ympäristötiedostojissa mukaan luikin ympäristöteknologian uutuudet ja uudet määritykset.

Exel Composites osallistuu aktiivisesti myös komposiittijätteen hyödyntämisprojekteihin eurooppalaisen ECRC-yhtiön osakkaana. Yhtiön tavoitteena on kehittää uusia sovelluksia komposiittijätteen hyödyntämiseksi ja vaikuttaa eurooppalaiseen lainsäädäntöön osana Euroopan komposiittiteollisuutta.
Tulevaisuuden
teknologiaa
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Noudatettavan osakeyhtiölain, muun sovellettavan lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen lisäksi Exel Compositesin hallitus on vahvistanut kirjalliset menettelytapoohjeet hallituksen tehtävästä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöstä ja päätöksentekomenettelystä. Ne käydään läpi ja päivitetään vuosittain ensimmäisessä varsinaisessa kokouksessa. Hallituksen kokouksessa ovat lainsäädäntöohjelmien, hallituksen tehtävistä ja talousjohtajan, joka toimii kokousten sihteerinä.

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja Yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu hallitsevia Yhtiön strategiaa ja toimintakohtainen budjetti sekä päättää rahoitussopimuksista sekä taloudellisesti merkittävistä investoinneista tai omaisuuuden ostosta ja myynnistä.

Hallitus seuraa Yhtiön taloudellista kehitystä Yhtiön johtoryhmän toimittaman informaation avulla. Riittävä informaatio koostuu hallituksen kokouksen esityslistoista sisältäen asiakirjoja ja tiedot Yhtiön rakenteesta, toiminnasta ja markkinoista ja se toimittetaan hallituksen jäsenille viimeistään 7 päivää ennen kokousta.

Hallitus pitää vuosittain valittavan järjestelmän, jossa:
- yksi kokous tilinpäätöksen hyväksymistä varten
- varsinaisen yhtiökokouksen järjestämistä varten

Hallitus

Exel Compositesin yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen mukaan on pitää hallituksen kokouksen aikana mahdollisimman täydellistä ja lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti päätettävä hallituksen tehtävästä, ja se julkistaan eriläisiin hallituksen kokoukseen. Yhtiön kokouksessa on tämän hallintokäytännön Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositukset. Hallituksen kokouksissa ovat lainsäädäntöohjelmien, hallituksen tehtävistä ja talousjohtajan, joka toimii kokousten sihteerinä.

Hallitus

Exel Compositesin yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen mukaan on pitää hallituksen kokouksen aikana mahdollisimman täydellistä ja lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti päätettävä hallituksen tehtävästä, ja se julkistaan eriläisiin hallituksen kokoukseen. Yhtiön kokouksessa on tämän hallintokäytännön Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositukset. Hallituksen kokouksissa ovat lainsäädäntöohjelmien, hallituksen tehtävistä ja talousjohtajan, joka toimii kokousten sihteerinä.
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmä | Exel Composites 2009

29

järjestelytmiskokous
• kalme kokousta välistänpäätösten hyväksymistä varten
• yksi kokous, jossa keskustellaan ja päätetään strategiaista ja budjettoinnista; ja
• yksi kokous, jossa keskustellaan tulevan tilikauden budjetista ja hyväksytään se.

Nimeämislisämiin avustaa hallituksen toimintaa osana tehtäviään. Lisäksi hallitus arvioi itse järjestelytmistään, tyyne-netelmään ja tehtäviään suorittavista vuositöön.

Hallitus arvioi jäsenten riippumattomuuden ensimmäisessä kokouksessaan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Suomen listayhtöiden hallinnointikoodin suosituksesta 27 mukaan hallituksen tulee perustaa tarkastusvaliokunta, mikäli yhtiön liiketoimintain tavoitteena on parantaa ja hallitus pieneni kokon- pano huolehtii taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liityvää tehtävää. Ota tuen huomioon hallituksen pienen kohta muun muassa taloudellisen raportoinnin tarkastaminen ja valvonta, Yhtiön sisäisen tarkastuksen ja sen hallinnollisin tehokkuuden valvominen, tilintarkastajan lausunnon tarkastaminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu.

Suomen listayhtöiden hallinnointikoodin suosituksen 28 muokkaisesti hallitus voi perustaa nimesämiinvalikunnan, ja hallitusta pienempi kokoon- pano huolehtii taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvää tehtävää. Näihin tehtäviin kuuluvaan muu muassa taloudellisen raportoinnin tarkastaminen ja valvonta, Yhtiön sisäisen tarkastuksen ja sen hallinnollisin tehokkuuden valvominen, tilintarkastajan lausunnon tarkastaminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu.

Suomen listayhtöiden hallinnointikoodin suosituksesta 28 muokkaisesti hallitus voi perustaa nimesämiinvalikunnan, ja hallitusta pienempi kokoon- pano huolehtii taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvää tehtävää. Ota tuen huomioon hallituksen pienen kohta muun muassa taloudellisen raportoinnin tarkastaminen ja valvonta, Yhtiön sisäisen tarkastuksen ja sen hallinnollisin tehokkuuden valvominen, tilintarkastajan lausunnon tarkastaminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu.

Suomen listayhtöiden hallinnointikoodin suosituksesta 28 muokkaisesti hallitus voi perustaa nimesämiinvalikunnan, ja hallitusta pienempi kokoon- pano huolehtii taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvää tehtävää. Ota tuen huomioon hallituksen pienen kohta muun muassa taloudellisen raportoinnin tarkastaminen ja valvonta, Yhtiön sisäisen tarkastuksen ja sen hallinnollisin tehokkuuden valvominen, tilintarkastajan lausunnon tarkastaminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu.

Suomen listayhtöiden hallinnointikoodin suosituksesta 28 muokkaisesti hallitus voi perustaa nimesämiinvalikunnan, ja hallitusta pienempi kokoon- pano huolehtii taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvää tehtävää. Ota tuen huomioon hallituksen pienen kohta muun muassa taloudellisen raportoinnin tarkastaminen ja valvonta, Yhtiön sisäisen tarkastuksen ja sen hallinnollisin tehokkuuden valvominen, tilintarkastajan lausunnon tarkastaminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu.

Suomen listayhtöiden hallinnointikoodin suosituksesta 28 muokkaisesti hallitus voi perustaa nimesämiinvalikunnan, ja hallitusta pienempi kokoon- pano huolehtii taloudelliseen raportointiin ja valvontaan liittyvää tehtävää. Ota tuen huomioon hallituksen pienen kohta muun muassa taloudellisen raportoinnin tarkastaminen ja valvonta, Yhtiön sisäisen tarkastuksen ja sen hallinnollisin tehokkuuden valvominen, tilintarkastajan lausunnon tarkastaminen sekä tilintarkastajan valinnan valmistelu.

Vuonna 2009 osakkeenomistajien nimeämislisämiin avustaa hallituksen toimintaa osana hallituskokouksessaan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Exel Compositesin osakkeenomistajat ovat pitäneet tärkeänä sitä, että yhtiökokoukseen ja hallituksen valinnan tarkastelevat hallituksen on annettu riippumattomuussuosituksen mukainen.

Nykyisen hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2010 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.


Hallituksen työskentely vuonna 2009


Vuonna 2009 tärkeimmät käsitellyt asiat normaaliin vuosikertomuksen sivulla listattiin esimerkiksi johtokunnan ja hallituksen nimenmuutokset, erityistä hallituksen jäsenten nimeämisjärjestystä.

Toimitsijohtajat

Toimitsijohtajan nimittämä hallitus. Toimitsijohtajan tehtävä- na on hoitaa Yhtiön juoksua hallintoa lakien ja määräysten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja päätösten mukaisesti. Koska hallituksen tehtäviin kuuluu toimitsijohtajan toiminnan valvonta, ei Exelin toimitsijohtaja voida valita hallituksen pu- heenjohtajaksi. Toimitsijohtajan vastuulla on yllä mainittujen lakien ja määräysten sekä hallituksen antamien päätösten lisäksi mm. varmistaa liiketoiminnan kasvu, alvissotot ja muut strategi- set projektit, omistaja-arvon kasvu, kannattavuus ja toiminnan tehokkuus sekä investoinnit hallituksen määrittelemissä rajoissa.
Hallitus on ottanut käyttöön toimitusjohtajatasopimuksen, minkä ohjeiden ja määräysten mukaan yhtiön johtoryhmä hallitsee tulee hoitaa. Toimitusjohtaja avustaa toimessaan Exel Compositesin johtoryhmään sekä muut hallitun perustamat elimet.


Tietoa toimitusjohtajasta vuodelta 2009 (henkilötiedot ja osakeomistus) on esitetty kohdassa “Johtoryhmä” tämän vuosikertomuksen sivulla 34.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Exel Composites Oyj:n sisäisen valvonnan puitteet sekä sisäistä valvontaa koskevat tehtävät ja vastuut on määritelty hallituksen hyväksymässä sisäisen valvonnan politiikassa.

Exel Composites Oyj:n taloudellisen raportoinnin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevan järjestelmän tarkoituksena on antaa niittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että tilinpäätös laaditaan sovellettavien lakien ja sääädösten, yleisesti hyväksyttyjen laskentaperiaatteiden ja muiden pörssiyhteisöillä asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Exel Composites Oyj on laatinnut controllerin käsikirjan (laskenta- ja raportointisäännöt), jota päätetään ja levitetään organisaatiossa säännöllisesti. Muita taloudellisen raportoinnin prosessiin liittyviä sisäisiä politiikkoja ja sääntöjä ovat muun muassa rahoituspolitiikka, eettinen toimintaohje sekä valtuutuksien ja allekirjoituspoliitikka.


Jatkuvan seurantatoimin kunto on määritetty toiminnanohjauspolitiikalla, jota käytetään käytännössä, joka määrittelee yhtiön johtoryhmän ja hallituksen vastuut ja vastuullisuuksensa käytännössä. Jatkuvan seurantatoiminnan määrittely veenelee pelkkä kehittämisen keskustelua ja vetäytymisen poliisin käytännössä.


Jatkuvan seurantatoiminnan määrittely on yhteydessä taloudellisen raportoinnin tavoitteiden saavuttamiseen. Jatkuvan seurantatoiminnan määrittely on yhteydessä taloudellisen raportoinnin tavoitteiden saavuttamiseen.

Jatkuvan seurantatoiminnan määrittely on yhteydessä taloudellisen raportoinnin tavoitteiden saavuttamiseen. Jatkuvan seurantatoiminnan määrittely on yhteydessä taloudellisen raportoinnin tavoitteiden saavuttamiseen.
riskejä. Liiketoimintayksiköjen kuukausitilinpäätösprosessissa ja konsermitason konsolidointiprosessissa määriteltiin ja doku-
mentoitettiin järjestelmällisesti riskejä, valvontatavoitteita ja yhtei-
siä valvontatoimia. Vuoden 2009 jälkipuolella konsernilaskenta
ryhti arvioimaan valvonnan tehokkuutta eri liiketoimintayksikö-
ioissa varmistakseen, että määritellyt yhteiset valvontatoimet
pannaan täytäntöön.

Vuoden 2010 painopistealueisiin kuuluu taloudellisen
raportoinnin prosessin sisällyvien valvontatoimenpiteiden riittä-
vyyden ja tehokkuuden operatiivinen seuranta. Exel Composites
Oyj:n johto on määritellyt myös maita ydinprosesseja, joissa si-
säisen valvonnan kehitystyö asetetaan etusijalle. Vuonna 2010
johto keskittyi myyntiprosessin riskinarviointiin ja valvontatoi-
mien määrittelyyn. Koko Exel Composites Oyj:ssä määritellään
ja toteutetaan konsernin laajuisia yhteisiä valvontatoimia.
YLÄRIVI VASEMMASTA: Peter Hofvenstam, Heikki Mairinoja ja Vesa Kainu
ALARIVI VASEMMASTA: Göran Jönsson ja Reima Kertula
Puheenjohtaja Peter Hofvenstam
• s. 1965
• M.Sc. (Econ.)
• Nordstjernan AB:n varatoimitusjohtaja
• Hallituksessa vuodesta 2001
• Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2008
• Ei omista yhtiön osakkeita
• Ruotsin kansalainen

Työkokemus
• E. Öhman J:or Fondkommission AB:n osakas
• AB Animosin rahoitusjohtaja
• Proventus AB:n rahoitusanalytiikko
• Hallituksen puheenjohtaja, Ramirent Oyj
• Useiden Nordstjernan-konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsen

Riippumattomuus
Riippumaton yhtiöstä mutta ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

Göran Jönsson
• s. 1947
• M.Sc. (Econ.)
• Hallituksessa vuodesta 2008
• Omistaa 3 000 yhtiön osaketta
• Ruotsin kansalainen

Työkokemus
• Exel Oy:n toimitusjohtaja
• Senior Partnersin liiketoimintakonsultti
• Akzo Nobelin Industrial Coatingsin toimitusjohtaja

Riippumattomuus
Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista mutta ei-riippumaton yhtiöstä sillä hän on yhtiön entinen toimitusjohtaja.

Heikki Mairinoja
• s. 1947
• DI, ekonomi
• Hallituksessa vuodesta 2008
• Ei omista yhtiön osakkeita
• Suomen kansalainen

Työkokemus
• Oy G.W. Sohlberg Ab:n toimitusjohtaja
• Uponor-konsernin toimitusjohtaja
• Uponor-konsernin varatoimitusjohtaja
• Hallituksen jäsen, EM Group Oy
• Hallituksen jäsen, Ensto Oy
• Hallituksen jäsen, Komas Oy
• Hallituksen jäsen, Lindström Oy
• Hallituksen jäsen, Suomen Yhtymä Oyj

Riippumattomuus
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Reima Kerttula
• s. 1955
• DI
• Tamfelt Oyj Ab:n toimitusjohtaja
• Hallituksessa vuodesta 2009
• Ei omista yhtiön osakkeita
• Suomen kansalainen

Työkokemus
• Metso Paper Oy:n paperi- ja kartonkkoneysikön johtaja
• Metso Paper Oy:n Rautpohjan tehtaan tehtaanjohtaja

Riippumattomuus
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Vesa Kainu
• s. 1947
• Insinööri
• Hallituksessa vuodesta 2000
• Ei omista yhtiön osakkeita
• Suomen kansalainen

Työkokemus
• Metso Venturesin toimitusjohtaja
• Metso Minerals Oy:n varatoimitusjohtaja
• Metso Paper Oy:n varatoimitusjohtaja
• Hallituksen jäsen, Tamfelt Oyj Abp

Riippumattomuus
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Vesa Korpimies
- s. 1962
- Kauppatieteiden maisteri
- Toimitusjohtaja vuodesta 2008
- Johtoryhmän jäsen vuodesta 1996
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1987
- Omistaa 70 500 yhtiön osaketta
- Suomen kansalainen

Ilkka Silvanto
- s. 1951
- KTM, varatuomari
- Senior Vice President ja talous- ja hallintojohtaja
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004
- Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
- Omistaa 2 000 yhtiön osaketta
- Suomen kansalainen

Vastuualueet
- konsernin liiketoiminnan johtaminen
- ja kehittäminen tavoitteena liiketoiminnan kannattava kasvu
- konsernin strategian kehittäminen
- hallituksen päätäminen toimenpiteiden toteutus
- toimivan organisation kehitys ja ylläpito
- pääasiakas- ja sijoittajasuhteet
- muut toimitusjohtajan vastuut

Callum Gough
- s. 1960
- M.Sc. (Eng.)
- Senior Vice President, Operaatiot
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006
- Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007
- Omistaa 1 500 yhtiön osaketta
- Ison-Britannian kansalainen

Vastuualueet
- strateginen tehdassuunnittelu
- investoinnit
- strateginen hankintatointi
- laatu ja ympäristö
- tuotekehitystoimintojen koordinointi

Työkokemus
- Finnforest-konsernin talous- ja rahoitusjohtaja
- Metsä-Serla Oy:n mekaanisen teollisuuden talousjohtaja
- Huhtamäki Oy Marlin talouspäällikkö

Exel Composites Australian toimitusjohtaja ja Exel Composites Oyj:n johtoryhmän jäsen Grant Pearce irtisanoutui yhtiön palveluksesta lokakuun alussa 2009.
Composites on kansainvälinen teknologiayritys, jolla on tuotanto-laitoksia seitsemässä maassa.
Tämä palkka- ja palkkioselvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallintoinikkoodin suosituksen 7, "Palkitseminen", mukaisesti.

**Hallituksen jäsenten palkitseminen**

Yhtiökokous määrittelee hallituksen jäsenten palkkion vuositaineen. Vuoden 2009 varsinaisen yhtiökokouksen päättämät kuukausipalkit ja kokouspalkkiot hallituksen jäsenille vuodelle 2009 olivat:

- Hallituksen puheenjohtaja: 32 000 euron vuosipalkkion lisäksi 1 500 euron kokouspalkkio/kokous.
- Muut hallituksen jäsenet: 14 000 euron vuosipalkkion lisäksi 1 000 euron kokouspalkkio/kokous.

Yllä mainittu kokouspalkkio maksettiin myös osallistumisesta valiokuntien kokouksiin sekä muista vastaavista hallitustyöskentelemisestä aiheutuvista tehtävistä.


<table>
<thead>
<tr>
<th>Nimi</th>
<th>Asema</th>
<th>Hallituspalkat ja -palkkiot vuonna 2009</th>
<th>Hallituspalkat ja -palkkiot vuonna 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Peter Hofvenstam</td>
<td>Puheenjohtaja</td>
<td>46</td>
<td>48</td>
</tr>
<tr>
<td>Göran Jönsson</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>23</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>Vesa Kainu</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>25</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>Heikki Marinoja</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>22</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>Reima Kerttula 16.4.2009 alkaen</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>18</td>
<td>–</td>
</tr>
<tr>
<td>Kari Haavisto 16.4.2009 asti</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>6</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>Ove Mattsson 10.4.2008 asti</td>
<td>Hallituksen puheenjohtaja</td>
<td>–</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Esa Karppinen 10.4.2008 asti</td>
<td>Hallituksen jäsen</td>
<td>–</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>yhteensä</strong></td>
<td></td>
<td><strong>140</strong></td>
<td><strong>164</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin korvausta matkakustannuksista ja muista hallitustyöskentelystä aiheutuvista kustannuksista Yhtiön vakitunteen käytännön ja matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenille ei anneta palkkion Exelin hallitustyöskentelystä optiota tai Yhtiön omia osakkeita.

**Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen**


Toimitusjohtaja tekee ehdotuksen muiden johtoryhmän jäsenen palkitsemisesta hallitukselle, joka päätää palkitsemisesta sekä johtoryhmän jäsenten työsuhde- ja pääasiallisista ehdosta.


Johtoryhmän jäsenillä ei ole erillisiä eläkesopimuksia.

**Osakeperusteinen palkitseminen**


Osallistujat palkitaan jokaisessa alaohjelmassa jos hallituksel.

**TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN TALOUDELLiset ETUUDET, TUHATTA EUROA**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kiinteä vuosipalkka</th>
<th>Etuudet</th>
<th>Vuosibonus</th>
<th>Osakeperusteinen palkitseminen</th>
<th>Yhteensä 2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toimitusjohtaja</td>
<td>219</td>
<td>12</td>
<td>95</td>
<td>170</td>
</tr>
<tr>
<td>Johtoryhmä</td>
<td>342</td>
<td>24</td>
<td>82</td>
<td>113</td>
</tr>
<tr>
<td>YHTEENSÄ</td>
<td>561</td>
<td>35</td>
<td>178</td>
<td>283</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Exel Compositesin keskeinen tavoite on parantaa kannattavuutta ja kilpailukykyä merkittävästi sekä varmistaa liiketoiminnan vaatimusten taloudellisen tilan. Exelin riskienhallintakonseptin ensisijainen tehtävä on tukea näiden tavoitteiden toteutumista. Osana hallinnointikäytäntöä riskienhallinta on hallituksen systemaattinen väline, jolla se seuraa ja arvioi näiden tavoitteiden toteutumista sekä liiketoimintaa koskevia uhkiä ja mahdollisuuksia.

Exelin riskienhallintakonseptin tehtävänä on myös auttaa sopeutumaan liiketoiminnassa ja riskiympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

**Riskienhallinnan periaatteet**

Riskit ovat seikoja, jotka ovat uhka yrityksen tavoitteiden saavuttamiselle. Niitä mitataan niiden vaikutuksilla sekä niiden toteutumisen todennäköisyydellä.

Liiketoimintayksiköt ja konserntoiminnat tunnistavat ja arvioivat riskinsä. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, mikä on integroitu yhtiön strategiaprosessiin, operatiiviseen suunnitteluun, päivittäiseen päätöksentekoon ja toimintojen seurantaan. Riskienhallinta on myös osa sisäistä valvontaa.

Exel harkitsee riskinottoa vasta arvioituina huolellisesti ris- kia mahdollisen tuoton kannalta. Riskienhallinnan tavoitteena on systemaattisesti tunnistaa ja arvioida riskejä ja hallita niitä kustannustehokkaasti seuraavasti:

- varmistamalla että kaikki tunnistetut riskit jotka koskevat henkilöstöä, asiakkaita, tuotteita, mainetta, omaisuutta, aineetonta omaisuutta ja toimintaa hallinnoidaan aina laikien ja määräysten mukaisesti ja muutoin parhaan tietämyksen mukaan ottaen huomioon vallitsevan taloudellisen tilanteen
- täyttämällä sidosryhmien odotukset (omistajat, asiakkaat, henkilöstö, toimittajat ja lähitympäristöt)
- varmistamalla kokonaisriskienhallinnan ja minimoinnilla kokonaisriskejä
- varmistamalla keskeytymättömän tuotannon
- edistämällä mahdollisuuksien ja tuloksentekokyyven tehokasta hyödyntämistä

Exel Compositesin hallitus on vahvistanut riskienhallinnan periaatteet. Niitä arvioidaan vuosittain jotta varmistetaan siitä, että ne vastaavat olemassa olevaan tilanteeseen ja muutoksiin, jotka ovat tapahtuneet liiketoimintaympäristössä.

Liiketoimintaamme koskevat riskit voidaan jakaa strategisiin, operatiivisiin ja rahoitusriskiin sekä vahinkoriskeihin. Ne voivat olla seurausta sekä organisaation sisäisistä että ulkoisista tekijöistä. Strategiset ja operatiiviset riskejä tarkastellaan yksikkö-, divisioona- ja konserntasolla.

**Strategiset riskit**


**Operatiiviset riskit**

Operatiivisessa liiketoiminnassa riskit tunnistetaan raaka-ainien hintojen vaihtelussa sekä absoluuttisesti että suhteessa kilpaileviin materiaaleihin. Ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuuden vähäysyn saattaa paikallisesti vaikuttaa liiketoiminnan laatuun ja tuottavuuteen. Itse kehitetyn teknologian suojaaminen on tärkeää ja riski immateriaalioikeuksien loukkauksille kasvaa, kun liiketoiminta laajenee globaalisti. Lisäksi toimittajien
Rahoitusriskit

Valuuttakurssiriski

Korkoriski

Luottoriski
Exel Composites altistuu luottoriskeille lähinnä myyntisaatavista. Yhtiöllä on globaali asiakaskunta eikä merkittävä riskikeskittymää ole. Yleensä Exel Composites käyttää luottovakuutustaa.

Vahinkoriski
Vaeroilla tarkoitetaan työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä äkillisiä onnettomuuksia, henkilöstön turvallisuuden vaaran tavia onnettomuuksia, ympäristöriskejä, tulipaloihin ja muita onnettomuuksia, luonnontauti- ja turvallisuusriskejä. Exel Composites on varautunut näihin riskiin laatimalla turvallisuusohjeita, sertifiointiperiaatteita, pelastautumissuunnitelmia ja turvallisuusohjeita. Riskien toteutuminen on otettu huomioon vakuutusperiaatteissa.

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Liiketoiminnasta aiheutuvien omaisuus-, keskeytyys- ja vastuuvalhinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.
Kevyempää
ratkaisuja
E

**Tuloskehitys**

Tutkimus ja kehitys
Tuotekehityksen monen olivat 1,4 (1,4) miljoonaa euroa eli 2,0 (1,6) prosenttia liikevaihdosta. Keskeiset projektit liittyivät uusi-
en tuotteiden ja asiakassovellusten, mm. kuljetusvälineoprofilien
kehittämiseen sekä pääraaka-aineiden, polyyesterin- ja epoksi-
hartistil sekä lansi- ja hiilikuidut, ominaisuuksien testaamiseen ja
kehittämiseen.

Riskienhallinta
Exelin keskeinen lihyen tahtoimen tavoite on parantaa kannat-
tuutta ja kilpailukykyä merkittävästi sekä varmistaa liiketoi-
minnan vaatimusten taloudellinen tilanne. Exel Compositesin
yritysriskienhallintakontseptin ensisijainen tehtävä on tukea
niiden tavoitteiden toteutumista. Osana hallinnointikäytäntöä
riskienhallinta on hallituksen systemaattinen väline, jolla se seu-
raa ja arvioi niiden tavoitteiden toteutumista sekä liiketoimintaa
koskevia uhkia ja mahdollisuuksia.

Riskit ovat seikkoja, jotka ovat uhka yrityksen tavoitteiden
saavuttamiselle. Niitä mitataan niiden vaikutuksilla sekä niiden
toteutumisen todennäköisyydellä.

Ympäristö
Konserni kiinnittää edelleen erityistä huomiota kansallisten ja
kansainvälisten lainsäädännön ja hallinnollisten vaatimusten täyttämiseen
ja turvallisuuden parantamiseen. Exel Compositesin sisäistä ympäristöasioista
arkkuja on tärkeää ja riskit immateriaalioikeuksien loukka-

Muutokset konsernirakenteessa
Maa- ja ulkomaa-yrityksissä 2009 Exel solmi sopimuksen Exel Sports Brandsin
salibandylaitteiston myynnistä Cape Nordic Oyj:lle, joka on
suomalainen urheilu- ja muoti-alan merkkitavaron
jälleenmyyjä. Cape Nordic osti liiketoimintakaupalla salibandylait-

Hallituksen toimintakertomus | Exel Composites 2009

43

1

3

8

2

1

2

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85
Muutokset konsernijohdossa
Exel Composites Australian toimitusjohtaja ja Exel Composites Oyj:n johtoryhmän jäsen Grant Pearce irtisanoutui yhtiön palveluksesta lokakuun alussa 2009.
Lasse Ome nimitettiin EVP Sales:ksi ja Exel Composites Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 1.2.2010 alkaen.

Palkitseminen
Koko Exelin henkilöstö on tulospalukkaus piirissä. Toimihenkilöillä on kuukausipesukko sekä vuosibonus, joka on sidottu vuosittain sovittujen tavoitteiden saavuttamiseen painotettaan kasvua ja kannattavuutta. Työntekijät ovat myös tulospalukkin piirissä, mutta heille palkkio maksetaan tilikaudit tynvtuottavuuden perusteella.


Osake ja osakepääoma
Exelin osake on NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä Perusteliusu-toimialassa pienten yhtiöiden sarjassa.

Exel Compositesilla ei ollut omia osakkeita katsauskauden aikana.

Yhtiön osakepääoma ei ole muuttunut tilikauden aikana ja osakemää on 11 896 843 kappaletta, joka on 29,4 prosenttia

Osakkeenkurssikehitys ja vaihto
Vuonna 2009 yhtiön osake yli meni ensimmäisen kerran yli 6,20 euroa, alin kurssi oli 2,37 euroa. Katsauskauden keski kurssi oli 4,08 euroa.

Osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 1 522 974 kappaletta, mikä vastaa 29,6 prosenttia osakkeenomistajilta.

Osakkeenomistajat ja ilmoitukset

31.12.2009 toimitusjohtaja ja hallitus omistivat joko suoraan tai epäsuoran, 0,6 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Exel Compositesin suurin omistaja on ruotsalainen sijoitusyhtiö Nordstjernan AB, jonka omistusosuus vuoden 2009 lopussa oli 29,4 prosenttia. Muita merkittäviä omistajia olivat Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (5,8 %) ja Veikko Laine Oy (5,2 %). Yhtiöllä oli vuoden 2009 lopussa 1 785 osakkeenomistajaa (1 673 vuoden 2008 lopussa).

8.1.2009 Exel vastaanotti liputusilmoituksen, minkä mukaan Veikko Laine Oy:n osuus Exel Composites Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä oli ylittänyt kahdeskymmesosan (1/20).


Corporate Governance

Hallitus ja tilintarkastajat
Varsinaisen yhtiökokous valitsi 16.4.2009 Peter Hofvenstamin, Göran Jönssonin, Vesa Kairun ja Heikki Mairojan jatkamaan hallituksessa. Reima Kerttula nimitettiin hallituksen uudeksi
Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Markkinanäkymät vuodelle 2010
Suhtaudumme maailmantalouteen varauksella, ja odotamme haasteellisen markkinainteralteen jatkuvan myös vuonna 2010. Exel Composites on valmis ryhtymään lisätoimenpiteisiin nopeasti, mutta myös hyödyntämään taloudellisen taantuman tuoma mahdollisuutta. Huolimatta siitä, että markkinatilanne on haasteellinen lyhyellä tähtäimellä, ovat pitkän aikavälin kasvumahdollisuudet edelleen suotuisat.

Exel Compositesin tulevaisuuden näkymät vuonna 2010
Markkinoiden epävarmuuden ja heikon näkyvyyden vuoksi Exel ei anna tulosennustetta.

Hallituksen esitys osingonjaosta
Exel Compositesin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,25 (0,00) euroa osakkeelta. Esitys perustuu hallituksen tekemään arvioon konsernin taloudellisesta tilanteesta ja kyvydestä vastata sitoumuksiinsa sekä konsernin tulevaisuuden näkymiin ja investointitarpeisiin. Hallitus pitää esitystä osingonjaosta tasapainoksi ottaen huomioon tulevaisuuden näkymät, investointitarpeet ja konsernin olemassa olevat riskit.

Hallituksen toimintakertomus | Exel Composites 2009
### Konsernin laaja tuloslaskelma
31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>JATKUVAT TOIMINNOT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>LIIKEVAIHTO</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut tuotot</td>
<td>9</td>
<td>1 296</td>
<td>281</td>
</tr>
<tr>
<td>Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos</td>
<td></td>
<td>-1 030</td>
<td>-1 621</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineiden ja tarvikkeiden käyttö</td>
<td></td>
<td>-27 400</td>
<td>-32 955</td>
</tr>
<tr>
<td>Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut</td>
<td>11</td>
<td>-17 994</td>
<td>-20 650</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot</td>
<td>13</td>
<td>-3 028</td>
<td>-3 967</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut kulut</td>
<td>10,12</td>
<td>-13 859</td>
<td>-17 417</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LIKEVOITTO</strong></td>
<td></td>
<td>7 990</td>
<td>8 593</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot</td>
<td>14</td>
<td>1 258</td>
<td>1 017</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoituskulut</td>
<td>15</td>
<td>-1 277</td>
<td>-4 020</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VOITTO ENNEN VEROJA</strong></td>
<td></td>
<td>7 970</td>
<td>5 590</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverot</td>
<td>16</td>
<td>-2 025</td>
<td>-1 554</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>JATKUVISTA TOIMINNOISTA</td>
<td></td>
<td>5 945</td>
<td>4 036</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LOPETETUT TOIMINNOT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista</td>
<td>18</td>
<td>662</td>
<td>-6,992</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN TULOS</strong></td>
<td></td>
<td>6 607</td>
<td>-2 956</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>MUUT LAAJAN TULOSLASKELMAN ERÄT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot</td>
<td></td>
<td>2 293</td>
<td>-1 513</td>
</tr>
<tr>
<td>Muihin laajan tuloslaskelman eriin liityvät verot</td>
<td></td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN MUUT LAAJAN TULoksen erät verojen jälkeen</strong></td>
<td></td>
<td>2 293</td>
<td>-1 513</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>8 900</td>
<td>-4 469</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN TULoksen JAKAUTUMINEN:</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Emoyhtiön osakeosakkeille</td>
<td>6 607</td>
<td>-2 956</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN LAAJAN TULoksen JAKAUTUMINEN:</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Emoyhtiön osakeosakkeille</td>
<td>8 900</td>
<td>-4 469</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TULOS/OSAKE, LAIMENNETTU JA LAIMENTAMATON, EUROA</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Jatkuvista toiminnoista (euroa/osake)</td>
<td>19</td>
<td>0,50</td>
<td>0,34</td>
</tr>
<tr>
<td>Lopetetuista toiminnoista (euroa/osake)</td>
<td>19</td>
<td>0,06</td>
<td>-0,59</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TULOS/OSAKE YHTEENSÄ, LAIMENNETTU JA LAIMENTAMATON, EUROA</strong></td>
<td></td>
<td>0,56</td>
<td>-0,25</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### VARAT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>PITKÄAIAKAISET VARAT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liikearvo</td>
<td>21</td>
<td>9 968</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineettomat hyödykkeet</td>
<td>21</td>
<td>2 460</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td>22</td>
<td>10 835</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkäaikaiset varat</td>
<td>23</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennalliset verosaamiset</td>
<td>17</td>
<td>2 315</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PITKÄAIAKAISET VARAT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>25 642</strong></td>
<td><strong>25 975</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>LYHYTAIAKAISET VARAT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vähto-omaisuus</td>
<td>24</td>
<td>8 782</td>
</tr>
<tr>
<td>Myyntisaamiset ja muut saamiset</td>
<td>25</td>
<td>10 281</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahat ja pankkisaamiset</td>
<td>26</td>
<td>12 597</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LYHYTAIAKAISET VARAT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>31 661</strong></td>
<td><strong>33 300</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VARAT YHTEENSÄ

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>VARAT YHTEENSÄ</strong></td>
<td>57 303</td>
<td>59 275</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

<p>| | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA</strong></td>
<td>35</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakepääoma</td>
<td></td>
<td>2 141</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahastot</td>
<td></td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Vapaan oman pääoman rahasto</td>
<td></td>
<td>8 488</td>
</tr>
<tr>
<td>Muuntoerot</td>
<td>-100</td>
<td>-2 393</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet voittovarat</td>
<td>15 013</td>
<td>8 440</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>EMOYHTIÖN OSAKKEENOMISTAJIEN OMAN PÄÄOMAN OSUUS</strong></td>
<td><strong>25 580</strong></td>
<td><strong>16 680</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Vähemmistöosuus</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</strong></td>
<td>25 580</td>
<td>16 680</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### PITKÄAIAKAISET VELAT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset korolliset velat</td>
<td>28, 33</td>
<td>16 346</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset korottomat velat</td>
<td>27</td>
<td>330</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennallinen verovelka</td>
<td>17</td>
<td>248</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PITKÄAIAKAISET VELAT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>16 923</strong></td>
<td><strong>22 758</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### LYHYTAIAKAISET VELAT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lyhytaikaiset korolliset velat</td>
<td>28</td>
<td>2 324</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat ja muut velat</td>
<td>27</td>
<td>11 014</td>
</tr>
<tr>
<td>Kauden verotettavaa tuloon perustuvat verovelat</td>
<td>27</td>
<td>1 462</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LYHYTAIAKAISET VELAT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>14 799</strong></td>
<td><strong>19 836</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>57 303</strong></td>
<td><strong>59 275</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### LASKEılma Konsernin Oman Pääoman Muutoksista

31.12.2009

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>Osake-pääoma</th>
<th>Ylikurssi-rahasto</th>
<th>Muut rahastot</th>
<th>Sijoitetun vapaanoman pääoman rahasto</th>
<th>Muunto-erot</th>
<th>Kertyneet voitto-varat</th>
<th>Vähem-mistö-osuus</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA 1.1.2008</strong></td>
<td>2 141</td>
<td>8 488</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>-880</td>
<td>13 780</td>
<td>0</td>
<td>23 533</td>
</tr>
<tr>
<td>Tila-kauden tulos</td>
<td>-2 956</td>
<td>-2 956</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut laajan tuloksen erot</td>
<td>-1 513</td>
<td>-1 513</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Oisingonjako</td>
<td>-2 379</td>
<td>-2 379</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut erät</td>
<td>-8 488</td>
<td>-8 488</td>
<td>8 488</td>
<td>-2 393</td>
<td>8 440</td>
<td>0</td>
<td>16 680</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA 31.12.2008</strong></td>
<td>2 141</td>
<td>8 488</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>-100</td>
<td>15 013</td>
<td>0</td>
<td>25 580</td>
</tr>
<tr>
<td>Tila-kauden tulos</td>
<td>6 607</td>
<td>6 607</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut laajan tuloksen erot</td>
<td>2 293</td>
<td>2 293</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Oisingonjako</td>
<td>-33</td>
<td>-33</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**LASKEILMA koNSErNIN oMAN PÄÄOMAN MUUkOKSISTA**

31.12.2009

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>Osake-pääoma</th>
<th>Ylikurssi-rahasto</th>
<th>Muut rahastot</th>
<th>Sijoitetun vapaanoman pääoman rahasto</th>
<th>Muunto-erot</th>
<th>Kertyneet voitto-varat</th>
<th>Vähem-mistö-osuus</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA 1.1.2009</strong></td>
<td>2 141</td>
<td>8 488</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>-100</td>
<td>15 013</td>
<td>0</td>
<td>25 580</td>
</tr>
<tr>
<td>Tila-kauden tulos</td>
<td>6 607</td>
<td>6 607</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut laajan tuloksen erot</td>
<td>2 293</td>
<td>2 293</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Oisingonjako</td>
<td>-33</td>
<td>-33</td>
<td>0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

#### 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td>6 607</td>
<td>-2 956</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Oikaisut tilikauden tulokseen</td>
<td>4 829</td>
<td>6 182</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Käyttöpääoman muutos</td>
<td>2 309</td>
<td>11 815</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat</td>
<td>13 745</td>
<td>15 041</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut korot</td>
<td>-1 015</td>
<td>-1 876</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut korot</td>
<td>292</td>
<td>259</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoituserät</td>
<td>770</td>
<td>-763</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut verot</td>
<td>427</td>
<td>-1 572</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LIIKETOIMINNASTA KERTYNEET NETTORAHAVIRRAT</strong></td>
<td></td>
<td>14 219</td>
<td>11 089</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| **INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT** | | | |
| Myydyt liiketoiminnat | 1 225 | 25 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -1 440 | -1 765 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 410 | 90 |
| **INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRRAT** | | 195 | -1 650 |

| **RAHAVIRTA ENNEN RAOHITUSTA** | | | |
| Pitkääikaisten lainojen tuotot | 0 | 10 000 |
| Pitkääikaisten lainojen takaisinmaksut | -7 623 | -8 973 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut | -1 823 | -4 563 |
| Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut | -406 | -390 |
| Maksetut osingot | 0 | -2 379 |
| **RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRRAT** | | -9 852 | -6 305 |

| **RAHAVIRTHALASKELMAN MUKAINEN RAHAVAROJEN MUOTOS** | | | |
| Rahavarat tilikauden alussa | 8 035 | 4 901 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 12 597 | 8 035 |
Exel Composites Oyj:n hallitus on kokouksessaan 18.2.2010 hyväksynyt tänän 31.12.2009 päätteeksi

**VIITE 1 YHTIÖTIEDOT**


Kotipaikka on Mäntyharju ja sen rekisteröity osoite on Uutelantie 24, 52700 Mäntyharju. Vuonna 2009 Yrityksen osakkeet on myynnä tynnyrivesiin salon Markkinoissa.

**VIITE 2 LAATIMISPERUSTA**

Tämä päätös on laadittu kokonaisvaltaisena, sillä perustavaaeryläisessä, jossa perustavaeelin on markkinasegmenttien hallinta. Yhtiö on perustettu 1973, ja sen rekisteröity osoite on Uutelantie 24, 52700 Mäntyharju.

Kotipaikka on Mäntyharju ja sen rekisteröity osoite on Uutelantie 24, 52700 Mäntyharju. Vuonna 2009 Yrityksen osakkeet on myynnä tynnyrivesiin salon Markkinoissa.

**VIITE 3 MUUTOKSET LAADINTAPERUSTEISSA JA LIITETIEDOISSA**

Tämä päätös on laadittu kokonaisvaltaisena, sillä perustavaeelin on markkinasegmenttien hallinta. Yhtiö on perustettu 1973, ja sen rekisteröity osoite on Uutelantie 24, 52700 Mäntyharju.

Kotipaikka on Mäntyharju ja sen rekisteröity osoite on Uutelantie 24, 52700 Mäntyharju. Vuonna 2009 Yrityksen osakkeet on myynnä tynnyrivesiin salon Markkinoissa.

**Konsolidointiperiaatteet**


Kotipaikka on Mäntyharju ja sen rekisteröity osoite on Uutelantie 24, 52700 Mäntyharju. Vuonna 2009 Yrityksen osakkeet on myynnä tynnyrivesiin salon Markkinoissa.

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu) sekä IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (muutettu)


IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot


IFRS 8 Toimintasegmentit


IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen

Tarkistettua standardissa erotellaan pääoman omistajamuutokset ja pääoman muut muutokset toisistaan. Pääoman muutokset koskeva laskelma sisältää tietoja ainoastaan omistajien kanssa toteutetuista transaktioista, kun taas pääoman muut muutokset esitetään kunkin pääomakomponentin täsmäytyskysellä. Lisäksi standardin myötä otetaan käyttöön laaja tuloslaskelma: siinä erät eli kirjattut tulot ja menot esitetään joko yhdessä laskelmassa tai kahdessa toisistaan liittyvissä laskelmassa. Konserni on päättänyt laatia yhden laskelman.

IAS 23 Vieraan pääoman menot


IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1:n mukainen tilinpäätöksen esittämistapa – Lunastusvelvoitteet rahoitusinstrumentit ja yhteisön purku瓦usteessa syntyvät velvoitteet

Muuttuneen standardin mukaan tiettyjä ehdot täyttävät lunastusvelvoitteet rahoitusinstrumentit luokitellaan omaksi pääomaksi. Näiden standardien muutosten käytännössä ei aiheuttannut muutoksia konsernin taloudelliseen tilanteeseen tai tulokseen.

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – suojaukset

Tarkistusselvennetään, että yhteisön on sallittua nimetä suojaukset eräksi osa rahoitusvälineen käynnin arvon muutoksista tai kasvavien muuttuvuudesta. Tähän sisältyy myös mahdollisuus nimetä inflaatio suojatusti riskiä tai osaksi erityisissä tilanteissa. Tarkistus ei vaikuta konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen, sillä konserni ei ole tehnyt tällaisia suojauksia.

IFRIC 9 Kytkettyjen johdannaisen uudelleennavointi ja IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen

Tarkistetussa IFRIC 9 -tulkinnassa vaaditaan arvioimaan, onko kytketty johdannainen erotettava pääomakomponentteksi, kun yhteisö siirtää kykyä yhteenkoostumukseen. IFRIC 9 -standardissa todetaan, että kyky yhteenkoostumaan voidaan määrittää luotettavasti, koko kyky on kyky yhteenkoostumaan arvoa voidaan määrittää luotettavasti, koko kyky voidaan määrittää luotettavasti, koko kyky voidaan määrittää luotettavasti, koko kyky voidaan määrittää luotettavasti.
Konserni on solmissut kaupallisia vuokrasopimuksia. Arvioituaan

Harkinnat

Konserni on olomutin kaupallisia vuokrasopimuksia. Arviointiaan

Arviot ja olettamukset

Alla arvioidaan sellaisia keskeisiä, tulevaisuutta ja muita epävar-
hyödykkeiden käyvän arvon määritys perustuu arvioihin hyö-
dykkeeseen liittyvistä rahaviroista.

VIITE 5 YHTEENVETO TÄRKEIMMISTÄ LASKENTAPERIAATTEISTA

YRITYSTEN YHTEENLiITTYMÄT JA LIKEARVO

Yritysten yhteenliittymät 1.1.2009 alkaen Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.

Kun konserni ostaa yrityksen, se arvioi siirtyneen rahoituse

VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOKANTEE

Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.

Kun konserni ostaa yrityksen, se arvioi siirtyneen rahoituse

VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOKANTEE

Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.

Kun konserni ostaa yrityksen, se arvioi siirtyneen rahoituse

VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOKANTEE

Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.

Kun konserni ostaa yrityksen, se arvioi siirtyneen rahoituse

VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOKANTEE

Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.

Kun konserni ostaa yrityksen, se arvioi siirtyneen rahoituse

VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOKANTEE

Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.

Kun konserni ostaa yrityksen, se arvioi siirtyneen rahoituse

VAROJEN JA VELKOJEN KIRJANPITOARVOKANTEE

Yritysten yhteenliittymät on kirjattu hankintamenetelmässä (acquisition method) käyttäen. Hankintamenot määritetään laskemalla yhteen luovutettu vaike hankintatapaukseen käyvän arvon arvostetun summan mukaan. Hankinnan ja omaisuuserän jatkuvan käytön vuoksi määrät kertyvät omaisuuserän myynnistä eri ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjan-
käyppä arvo on nolla. Tutkimus- ja kehityspalvelut käytetään koko konsernin toimintaa käsitelläksikin.
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet


Aineettomat hyödykkeet


Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on joko rajallinen tai rajaton. Aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutus- aika on rajallinen, tehdään poistoja niiden taloudellisen vaiku- tusajan aikana ja niiden arvolaitamistapauilla arvioidaan aina kun niiden arvo on voinut alentua. Aineettomien hyödykkeiden poistot perustuvat seuraaviin odo- tettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

| Työntämenot | 3–5 vuotta |
| Muut pitkäaikautteiset menot | 3–8 vuotta |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 3–8 vuotta |
| Asiakkasuhdut | 10 vuotta |

Aineetomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutuskaa on rajaton, ei tehdä poistoja, vaan niiden arvolaitamista arvioidaan vuosittain joko yksittäisen tai hankinta- ja tuotteesta odotettavaksi taloudellisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Muut kehittämismenot kirjataan suoraan kuluksi. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kulukiin tasakastoon suotuen kaupallisen tuotannon aloittamisajankohdasta alkaen niiden vaikutusaikana, kuitenkin enintään viiden vuoden aikana. Muut aineettomat hyödykkeet lasketaan kasvattaa käytöstä poistettua käyttöomaisuusarvoa. Myyntivoitot ja -tappiot perustuvat seuraaviin odo- tettuihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

| Rakennus | 5–20 vuotta |
| Köönte | 5–15 vuotta |
| Kalusto | 3–5 vuotta |

Tutkimus- ja kehitys menot


Koottavaa hyödynteos


Tietokoneohjelmointi

Tietokoneohjelmointisten kehittämiseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan yleensä suoraan kuluksi. Menot, jotka parantavat tai laajentavat tietokoneohjelmointisten suorituskykyä niin, että se tulee alkuperäistä taso korkeammaksi, käsitellään omai- suuserän parannuksena ja listataan ohjelmiston alkuperäiseen hankintamenoon. Taseeseen merkityt tietokoneohjelmointisten kehittämismenot kirjataan kulukiin tasakastoon taloudellisen vaikutusaikan kulussa.
**Julkiset avustukset**


**Vieraan pääoman menot**


**Rahoitusvarat**

IAS 39-standardissa rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvaroiksi, lainsäätimellä ja saamisiksi, eräpäivään saakka pidettäviksi sijoituksiksi, myytävissä oleviksi sijoituksiksi tai tahdossa suojauksessa suorajärjestelmätehokkaassa suojainstrumentitekniikka tarkoitetuksi johdannaisiksi. Konserni luokittelee rahoitusvarojaan niiden alustavan kirjaamisen yhteydessä.

Kaikki rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon, johon lisätään välittömät transaktiomenot sellaisen sijoitusten tapauksessa, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Konsernin rahoitusalueen sisältyy käteistä ja lyhytaikaisia talletuksia, myyntiasamisia ja muita saamisia, noteerattuja ja noteeraamattomia rahoitusvalineita sekä rahoitusjohtamista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä on jaettu kahteen alaryhmään; kaupankäyntitarjoituksessa pidettävät varat ja alukuperäisen kirjaamisen tapauksessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi määritetään varat. Kaupankäyntitarjoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiassa voiton saamiseksi lyhyen aikavälein markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltava taseessa alkuperäiseen kokonaan tai osaksi.

Rahat ja pankkisaamiset merkitään taseessa alkuperäiseen kokonaan tai osaksi.

Konserni on siirtänyt oikeuden saada kassavirtaa omaisuuserän tai oikeus saada kassavirta kyseisestä omaisuuserän tai oikeus saada kassavirta kyseisestä omaisuuserän osapuolelle läpimenojärjestelyyn (pass-through arrangement) mukaan tason säilyttämiseksi.

Korollisia velkoja, tarjottavia tai maksettuja velkoja ja velka-velkoja kirjataan käypään arvoon ja ne saakka kirjattavaksi määrätyt varat. Amortisoitutavat velkojat kirjataan käypään arvoon, niin että toteutumattomat velkojat poistetaan rahoituskulujen arvostuksesta. Tähän luokkii oleviksi sijoituksiksi suoranaisesti kirjattavaksi rahoituksissa eikä kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tähän luokkaan ovat kyseiset velkojat, joita on tarkoitus poistaa käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tällöin kertyneet voittotulot tai aikaiseni kertyneet velkojat kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tällöin kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti

**Rahoitusomaisuus** kirjataan pois taseesta, kun

- **oikeus saada kassavirtaa kyseisestä omaisuuserästä** on päättynyt
- **konserni on siirtänyt oikeuden saada kassavirtaa omaisuuserästä** tai on hyväksynyt velkojen maksetsa saatu kassavirta täysimääräisesti ilman huomattavaa viivettä kolmannelle osapuolelle läpimenojärjestelyyn (pass-through arrangement) mukaan.

**Vaihto-omaisuus**


**Tilikausien veroihin liittyvät oikaisut ja laskennallisten verosten rustuvat tilikauden verotettavaan tuloihin sekä aikaisempaa veronmaksualuettavaan johdosta vastaan näyttävät verotutkimusten ja verotuslainsäädäntön pohjalta.
telyihin kirjataan kuluki sille kaudelle, jota veloitus koskee.

Omaan pääomaan sidotut etuudet


Osallistujat palkitaan jokaisessa aloahjelmassa, jos hallituksen määrätelemät taloudelliset tavoitteet on saavutettu. Hallitus päättää jokaisen aloahjelman palkitsemisen maksimimäärästä ja se maksetaan rahamääränä. Osallistujan tulee käyttää palkitseminen Exelin osakkeiden hankkimiseen ja sitoutumisaika on kaksi vuotta. Aloahjelman kustannus kirjataan tuloslaskelmaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena lakisääteinen tai tosiasiallinen oleva veloite, maksuveloitejen toteutumisen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti sekä edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetelyn. Mikäli konserni odottaa varauksen tulevan katetuksi, saatava korvauksesta saatavana, mutta vain, jos korvauksen saaminen on kattamattomuuden vuoksi, joka on edellyttänyt taloudellisen menetelyn.

Henkilöstön oikeus vuosilomaan ja pitkään palvelusaikaan perustuvan loman mittaisuudessa on käytännöllisesti katsoen varmaa.

Henkilöstön oikeus vuosilomaan ja pitkään palvelusaikaan perustuvan loman mittaisuuden merkittävä kirjapitoon oikeuden syntymessä. Kirjattava varaus vastaa veloitetta, joka koskee raportointipäivänä menevää suoritettua tuloja perustuvaa vuosilomaa ja pitkään palvelusaikaan perustuvaa lomaa.

Konserni kirja tappiollisten sopimusten varalta varauksia, jos sopimuksen odottetavissa olevat hyödyt ovat pienemmät kuin sopimusten mukaisten velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat väistämättömät kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen ja virallisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanoon tai tiedottanut asiasta. Varaukset arvostetaan veloitetun tammavesiksi ja täyttävät palvelusaikan perustuvan loman.

Maksettavat osingot

Konsernin maksamat osingot kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon maksetta-vaksi.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden emoyerityksen osakkeenomistajille kuuluvaa voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuin ekstravallan, luokan, yrityksen osakkaat, jotka voivat itse on ostanut ja jotka esitetään omina osakkeina. Lainennusvaihetuksessa oikaistaan osakekohtaisista tulosta lasketaessa otetaan osakkeiden lukumäärän painotettuna painotetun osakekohtaisen voitton painotettuna huomioon. Lainemattava voitotus, joka virisi kaikkien lainemattavien potenssien osakkeiden kannattavuuden ja arvon saavuttamisesta. Ohjelmasta kestää kolme vuotta.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena lakisääteinen tai tosiasiallinen oleva veloite, maksuveloitejen toteutumisen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti sekä edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetelyn. Mikäli konserni odottaa varauksen tulevan katetuksi, saatava korvauksesta saatavana, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännöllisesti katsoen varmaa.

Henkilöstön oikeus vuosilomaan ja pitkään palvelusaikaan perustuvan loman mittaisuudessa on käytännöllisesti katsoen varmaa.

Henkilöstön oikeus vuosilomaan ja pitkään palvelusaikaan perustuvan loman mittaisuuden merkittävä kirjapitoon oikeuden syntymessä. Kirjattava varaus vastaa veloitetta, joka koskee raportointipäivänä menevää suoritettua tuloja perustuvaa vuosilomaa ja pitkään palvelusaikaan perustuvaa lomaa.

Konserni kirja tappiollisten sopimusten varalta varauksia, jos sopimuksen odottetavissa olevat hyödyt ovat pienemmät kuin sopimusten mukaisten velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat väistämättömät kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen ja virallisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanoon tai tiedottanut asiasta. Varaukset arvostetaan veloitetun tammavesiksi ja täyttävät palvelusaikan perustuvan loman.

Maksettavat osingot

Konsernin maksamat osingot kirjataan sille tilikaudelle, jonka

VIITE 6 SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon ja maantieteellisen aluejaon mukaisesti. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisointiin ja maantieteelliseen ympäristöön. Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnan tärkeistä työtautien tai palveluista, jotka lisäävät tai vähennä taloudellista yksityisyrityksen vuoksi.

Liiketoimintasegmentit


Maantieteellinen informaatio

Konsernin maantieteelliset alueet ovat pohjoismaat, muu Eurooppa ja muu maailma. Maantieteellisten alueiden osalta liiketoiminta esitetään asiantuntijoiden järjestelyyn ja varat esitetään varojen siirtoon.

**VIITE 7 HANKITUT LIIKETOMINNOT**

Konserni ei hankkinut liiketoimintoja vuosina 2008 eikä 2009.

**VIITE 8 VALUUTAKURSIT**

Niiden tytäryhtiöiden, joiden toiminta- ja raportointivaluuttana ei ole euro, tuloslaskelmat on muunnettu konsernin toiminta-valuuttana tila sumuntuksen tilaa painottettua keskikurssia käyttäen, kun taas varat ja velat on muunnettu raportointipäivän kursseihin. Raportointipäivän muuntokurssina on käytetty Euroopan keskuspankin julkaisemia tilinpäätöspäivän päättökurssseja. Keskimääräiset kurssit on laskettu Euroopan keskuspankin julkaisemien kuukausien keskikurssien keskiarvona. Käytetyt päävaluuttojen muuntokurssit ovat seuraavat:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Australia</td>
<td>AUD</td>
<td>1,77488</td>
<td>1,74160</td>
<td>1,60080</td>
<td>2,02740</td>
</tr>
<tr>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>GBP</td>
<td>0,89105</td>
<td>0,79654</td>
<td>0,88810</td>
<td>0,95250</td>
</tr>
<tr>
<td>Kina</td>
<td>RMB</td>
<td>9,51736</td>
<td>10,22471</td>
<td>9,83500</td>
<td>9,949560</td>
</tr>
<tr>
<td>Ruotsi</td>
<td>SEK</td>
<td>10,61996</td>
<td>9,61688</td>
<td>10,25200</td>
<td>10,87000</td>
</tr>
<tr>
<td>USA</td>
<td>USD</td>
<td>1,39327</td>
<td>1,47059</td>
<td>1,44060</td>
<td>1,39170</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**VIITE 9 LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vuokratuotot</td>
<td>72</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut liiketoiminnan tuotot</td>
<td>1 022</td>
<td>250</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettovaroitnet poisvien vastaavien myyntistä</td>
<td>202</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>1 296</td>
<td>281</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### VIITE 10 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vuokrakulut</td>
<td>1 421</td>
<td>1 203</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut liiketoiminnan kulut</td>
<td>12 438</td>
<td>16 214</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>13 859</strong></td>
<td><strong>17 417</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat 186 (188) tuhatta euroa. Muita tilintarkastusyhteisön suorittamia palveluja ostettiin 56 (166) tuhannella euroilla.

### VIITE 11 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palkat</td>
<td>14 994</td>
<td>17 652</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt</td>
<td>1 618</td>
<td>1 824</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt</td>
<td>-72</td>
<td>41</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut henkilöisivuokulut</td>
<td>1 454</td>
<td>1 114</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>17 994</strong></td>
<td><strong>20 650</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 12 TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT


### VIITE 13 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<table>
<thead>
<tr>
<th>Poistot käyttöoikeussuojeluissa 1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet</td>
<td>500</td>
<td>496</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td>482</td>
<td>525</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset</td>
<td>2 039</td>
<td>2 665</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja laitteet</td>
<td>3 021</td>
<td>3 686</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>3 021</strong></td>
<td><strong>3 686</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Arvonalenuukset käyttöoikeussuojeluissa 1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikearvo</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td>7</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset</td>
<td>0</td>
<td>273</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja laitteet</td>
<td>7</td>
<td>281</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>7</strong></td>
<td><strong>281</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 14 RAHOITUSTUOTOT

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkotuotot lainoista ja saatavista</td>
<td>288</td>
<td>395</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinkotuotot</td>
<td>0</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssivaroitot</td>
<td>962</td>
<td>539</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulosvaikutteisesti kirjattavia varojen käyvän arvon muutos (johdannaisista)</td>
<td>3</td>
<td>79</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoitustuotot</td>
<td>4</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoitustuotot yhteensä</strong></td>
<td><strong>1 258</strong></td>
<td><strong>1 017</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
**VIITE 15 RAHOITUSKULUT**

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkokulut veloista</td>
<td>734</td>
<td>1 420</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkomenot rahoitusleasingopimuksista</td>
<td>44</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttakurssitappiot</td>
<td>190</td>
<td>2 579</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen käynnän arvon muutos (johdannaisista)</td>
<td>304</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoituskulut</td>
<td>5</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>1 277</strong></td>
<td><strong>4 020</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Myyinnin kassistoit (kurssitappio -36 tuhatta euroa) ja ostojen kassistoit (kurssitoitto 6 tuhatta euroa) on kirjattu tulosvaikutteisesti asianomaisille myynti- ja ostotileille.

**VIITE 16 TULOVEROT**


<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero</td>
<td>-2 102</td>
<td>-1 686</td>
</tr>
<tr>
<td>Edellisten tilikausien verot</td>
<td>-3</td>
<td>-111</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskennalliset verot</td>
<td>80</td>
<td>243</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TULOSLASKELMASSA ILMOITETUT TULOVEROT YHTEENSÄ</strong></td>
<td><strong>-2 025</strong></td>
<td><strong>-1 554</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Verokulun ja kirjanpidon tuloksen täsmäytyslaskelma kerrottu Suomessa sovelletavalla verokunnalla 31.12.2009 ja 31.12.2008 päätynneiltä vuosilta on seuraava:

**Tuloveron täsmäytyslaskelma**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kirjanpidon tulos ennen veroa</td>
<td>7 970</td>
<td>5 590</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpidon tulos ennen veroa lopetetuista toiminnoista</td>
<td>1 083</td>
<td>-9 325</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpidon tulos ennen veroa Suomen lakisääteisen verokannan 26 % mukaan laskettu vero</td>
<td>9 053</td>
<td>-3 735</td>
</tr>
<tr>
<td>Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero</td>
<td>2 354</td>
<td>-971</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykselvottomat kulut</td>
<td>322</td>
<td>274</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut</td>
<td>154</td>
<td>81</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverot yhteensä</td>
<td>-384</td>
<td>-163</td>
</tr>
<tr>
<td>Efektivinen verokanta</td>
<td>2 446</td>
<td>779</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Efektivinen verokanta</strong></td>
<td><strong>270</strong></td>
<td><strong>20,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**VIITE 17 LASKENNALLISET TULOVEROT**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaihto-omaisuuden sisäinen kate</td>
<td>96</td>
<td>-75</td>
<td></td>
<td>21</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tappiot</td>
<td>855</td>
<td>-731</td>
<td></td>
<td>124</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut välaihaiset erot</td>
<td>3 166</td>
<td>16</td>
<td></td>
<td>3 182</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netotettu laskennallisista verovelista</td>
<td>-910</td>
<td>-102</td>
<td></td>
<td>-1 012</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN</strong></td>
<td><strong>3 207</strong></td>
<td><strong>-892</strong></td>
<td></td>
<td><strong>2 315</strong></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kertyneet poistoerot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut välaihaiset erot</td>
<td>1 263</td>
<td>-3</td>
<td></td>
<td>1 260</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netotettu laskennallisesta verosaatavasta</td>
<td>-910</td>
<td>-102</td>
<td></td>
<td>-1 012</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LASKENNALLINEN VEROVELKA NETTO</strong></td>
<td><strong>353</strong></td>
<td><strong>-105</strong></td>
<td></td>
<td><strong>248</strong></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Laskennalliset verosaamiset, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaihto-omaisuuden sisäinen kate</td>
<td>402</td>
<td>-306</td>
<td></td>
<td></td>
<td>96</td>
</tr>
<tr>
<td>Tappiot</td>
<td>1 007</td>
<td>-152</td>
<td></td>
<td></td>
<td>855</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut väliaikaiset erot</td>
<td>2 056</td>
<td>1 110</td>
<td></td>
<td></td>
<td>3 166</td>
</tr>
<tr>
<td>Netotettu laskennallisista verovelista</td>
<td>-944</td>
<td>34</td>
<td></td>
<td></td>
<td>-910</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN**
2 521 686

Laskennalliset verovelat, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kertyneet poistoerot</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1 263</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut väliaikaiset erot</td>
<td>1 697</td>
<td>-434</td>
<td></td>
<td></td>
<td>-910</td>
</tr>
<tr>
<td>Netotettu laskennallisesta verosaatavasta</td>
<td>-944</td>
<td>34</td>
<td></td>
<td></td>
<td>353</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**LASKENNALLINEN VEROVELKA NETTO**
753 400

Konsernilla oli 31.12.2009 verotuksellisia nettotappioita 646 (4 702) tuhatta euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista 124 (855) tuhatta euroa, joilla voidaan tasata tulevien veronalaisten voittojen verotusta yhtiöissä, joissa tappiot syntyivät.

**VIITE 18 LOPETETUT TOIMINNOT**


<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Lopetetut toiminnnot</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tuotot</td>
<td>2 112</td>
<td>10 298</td>
</tr>
<tr>
<td>Kulut</td>
<td>-1 020</td>
<td>-19 275</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto</td>
<td>1 092</td>
<td>-8 977</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahotuskulut</td>
<td>-9</td>
<td>-348</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto/tappio ennen veroja lopetetuista toiminnoista</td>
<td>1 083</td>
<td>-9 325</td>
</tr>
<tr>
<td>Verot</td>
<td>-421</td>
<td>2 355</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista</td>
<td>662</td>
<td>-6 992</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lopetettujen toimintojen nettorahavirrat ovat seuraavat:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Lopetetut toiminnnot</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RAHAVIRRAT</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan rahavirta</td>
<td>-706</td>
<td>-1 345</td>
</tr>
<tr>
<td>Investointien rahavirta</td>
<td>1 221</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoituksen rahavirta</td>
<td>-333</td>
<td>1 246</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettorahavirta</td>
<td>182</td>
<td>-66</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 19 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkaiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Exelin osakkeilla ei ole laimennusvaikutusta.

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1000 EUR), jatkuvat toiminnot</td>
<td>5 945</td>
<td>4 036</td>
</tr>
<tr>
<td>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1000 EUR), lopetetut toiminnot</td>
<td>662</td>
<td>-6 992</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkaiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)</td>
<td>11 897</td>
<td>11 897</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake), jatkuvat toiminnot</td>
<td>0,50</td>
<td>0,34</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake), lopetetut toiminnot</td>
<td>0,06</td>
<td>-0,59</td>
</tr>
<tr>
<td>Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)</td>
<td>0,56</td>
<td>-0,25</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 20 OSAKEKOHTAINEN OSINKO


Tilinpäätöshetken jälkeen hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,25 euroa osakkeelta (summaa ei ole kirjattu velaksi 31.12.).

VIITE 21 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Konsernissa ei ole sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä.

### Liikearvo 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>12 466</td>
<td>13 731</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>1 606</td>
<td>-1 265</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>14 072</td>
<td>12 466</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-4 104</td>
<td>-4 104</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>-4 104</td>
<td>-4 104</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.</td>
<td>8 362</td>
<td>9 627</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td>9 968</td>
<td>8 362</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Aineettomat oikeudet, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>4 106</td>
<td>4 617</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>3</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Säätöt erien välillä</td>
<td>0</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>666</td>
<td>-528</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>4 775</td>
<td>4 106</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-2 331</td>
<td>-2 174</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot</td>
<td>-294</td>
<td>-323</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>-249</td>
<td>166</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>-2 874</td>
<td>-2 331</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.</td>
<td>1 775</td>
<td>2 443</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td>1 900</td>
<td>1 775</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kaikki aineettomat hyödykkeet ovat muita kuin sisäisesti aikaansaatujia.
### Muut pitkäaikuiset menot, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Muutos</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>2 942</td>
<td>2 764</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>15</td>
<td>210</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>13</td>
<td>456</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunottoerot</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>2 970</td>
<td>2 942</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-206</td>
<td>-173</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistol</td>
<td>739</td>
<td>246</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunottoerot</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>-2 408</td>
<td>-2 202</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 22 AINEELLiset KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDKKEET

<table>
<thead>
<tr>
<th>Muutos</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>797</td>
<td>853</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-26</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>-5</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>13</td>
<td>-63</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>779</td>
<td>797</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalennukset</td>
<td>-27</td>
<td>-20</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunottoerot</td>
<td>0</td>
<td>-1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.</td>
<td>776</td>
<td>842</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td>752</td>
<td>776</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Muutos</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>6 045</td>
<td>6 175</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>8</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-310</td>
<td>-18</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>119</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>79</td>
<td>-112</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>5 941</td>
<td>6 045</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-3 032</td>
<td>-2 695</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistol</td>
<td>-522</td>
<td>-365</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>153</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Muunottoerot</td>
<td>-27</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>3 228</td>
<td>-3 032</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 1.1.</td>
<td>3 014</td>
<td>3 481</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.</td>
<td>2 714</td>
<td>3 014</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Koneet ja kalusto, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>1.1.</th>
<th>31.12.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno</td>
<td>30 377</td>
<td>30 377</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>863</td>
<td>901</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykyset</td>
<td>-109</td>
<td>-122</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot enien välillä</td>
<td>81</td>
<td>195</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>548</td>
<td>-509</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>31 761</td>
<td>30 377</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-23 856</td>
<td>-21 333</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot</td>
<td>-2 033</td>
<td>-2 632</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset</td>
<td>0</td>
<td>-173</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykyset</td>
<td>104</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Muuntoerot</td>
<td>-297</td>
<td>279</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>-26 082</td>
<td>-23 856</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 1.1.</td>
<td>6 519</td>
<td>8 577</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 31.12.</td>
<td>5 677</td>
<td>6 519</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>1.1.</th>
<th>31.12.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno</td>
<td>636</td>
<td>725</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>501</td>
<td>671</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot enien välillä</td>
<td>-207</td>
<td>-718</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykyset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>0</td>
<td>-41</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>930</td>
<td>636</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 1.1.</td>
<td>636</td>
<td>725</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 31.12.</td>
<td>930</td>
<td>636</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Rahoitusleasingopimukseilla vuokratut hyödykkeet, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>1.1.</th>
<th>31.12.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>RAKENNUKSET</td>
<td>1 677</td>
<td>1 677</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>1 677</td>
<td>1 677</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-799</td>
<td>-639</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot</td>
<td>-160</td>
<td>-160</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>-959</td>
<td>-799</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 1.1.</td>
<td>878</td>
<td>1 038</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 31.12.</td>
<td>719</td>
<td>878</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Rahoitusleasingopimukseilla vuokratut hyödykkeet, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>1.1.</th>
<th>31.12.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>KONEET JA KALUSTO</td>
<td>1 760</td>
<td>1 760</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>50</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykyset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>1 810</td>
<td>1 760</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</td>
<td>-1 760</td>
<td>-1 626</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot</td>
<td>0</td>
<td>-33</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset</td>
<td>0</td>
<td>-101</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykyset</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssierot</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</td>
<td>-1 766</td>
<td>-1 760</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 1.1.</td>
<td>0</td>
<td>133</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoavo 31.12.</td>
<td>44</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Konsernilla ei ollut myytävänä olevia omaisuuseriä.
VIITE 23 MUUT PITKÄAIKAISET VARAT

Pitkäaikaiset varat koostuvat pääasiassa liittymismaksuista ja puhelinosakkeista.

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tasearvo 1.1.</td>
<td>68</td>
<td>76</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>-8</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutos</td>
<td>3</td>
<td>-8</td>
</tr>
<tr>
<td>Tasearvo 31.12.</td>
<td>64</td>
<td>68</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 24 VAIHTO-OMAISUUS

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineet ja tarvikkeet</td>
<td>4 322</td>
<td>6 417</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskenräiset tuotteet</td>
<td>550</td>
<td>797</td>
</tr>
<tr>
<td>Valmiit tuotteet</td>
<td>3 910</td>
<td>5 195</td>
</tr>
<tr>
<td>VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ</td>
<td>8 782</td>
<td>12 408</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,4 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (1,5 miljoonaa euroa vuonna 2008).

VIITE 25 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Myyntisaamiset</td>
<td>9 042</td>
<td>10 667</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td>385</td>
<td>1 656</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>854</td>
<td>533</td>
</tr>
<tr>
<td>SAAMISET YHTEENSÄ</td>
<td>10 281</td>
<td>12 856</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Vuoden 2009 aikana kirjattiin myyntisaamisista luottotappiota 143 tuhatta euroa (1 117 tuhatta euroa vuonna 2008) koostuen realisoituneesta luottotappiosta, yhteensä 37 tuhatta euroa (423 tuhatta euroa vuonna 2008), sekä luottotappiovarauksesta, yhteensä 105 tuhatta euroa (694 tuhatta euroa vuonna 2008), jossa on huomioitu kaikki erääntyneet yli 90 päivää vanhat myyntisaamiset.

31.12.2009 myyntisaamisten ikäjakautuma oli seuraava (luvut tuhansia euroja):

<table>
<thead>
<tr>
<th>Erääntyneiden ikäjakautuma</th>
<th>Yhteensä</th>
<th>Erääntyneiden ikäjakautuma</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>&lt; 30 pv</td>
<td>30–60 pv</td>
</tr>
<tr>
<td>2009</td>
<td>9 042</td>
<td>6 847</td>
</tr>
<tr>
<td>2008</td>
<td>10 667</td>
<td>8 021</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kaikki yli 90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset on poistettu ja tuloslaskelmaan on tehty vastaava varaus.

VIITE 26 RAHAVARAT JA LYHYTAIKAISET TALLETUKSET

Rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset koostuvat käteisestä rahasta ja pankkiteleistä, joiden määrä oli 12 597 (8 035) tuhatta euroa.
**VIITE 27 OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ilmentäytymiö</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>4 954</td>
<td>5 777</td>
</tr>
<tr>
<td>Särtovelat</td>
<td>6 754</td>
<td>5 646</td>
</tr>
<tr>
<td>Ennakkomaksut</td>
<td>0</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut korottomat velat</td>
<td>768</td>
<td>1 739</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkääikaisten korottomat velat</td>
<td>330</td>
<td>348</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>12 806</strong></td>
<td><strong>13 537</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**VIITE 28 KOROLLISET VELAT**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ilmentäytymiö</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pitkääikaisten korolliset velat, 1000 EUR</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>15 057</td>
<td>20 074</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkelainat</td>
<td>150</td>
<td>469</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat</td>
<td>1 139</td>
<td>1 515</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>16 346</strong></td>
<td><strong>22 057</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Lyhtyaikaiset korolliset velat, 1000 EUR</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhtyaikaiset lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>103</td>
<td>1 496</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkääikaisten velkojen lyhtyaikainen osuus (lyhennykset)</td>
<td>1 800</td>
<td>4 752</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat</td>
<td>420</td>
<td>401</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>2 324</strong></td>
<td><strong>6 648</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pitkääikaisten velkojen erääntyminen, 1000 EUR</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2009</td>
<td>4 752</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2010</td>
<td>4 314</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2011</td>
<td>7 914</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2012</td>
<td>7 914</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2013</td>
<td>7 14</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2014</td>
<td>7 14</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myöhemmin</td>
<td>0</td>
<td>6 418</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>16 857</strong></td>
<td><strong>24 826</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat, 1000 EUR</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Yhden vuoden kulueassa</td>
<td>455</td>
<td>444</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli vuoden kulueassa ja enintään viiden vuoden kulueessa</td>
<td>473</td>
<td>879</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</strong></td>
<td><strong>1 559</strong></td>
<td><strong>1 916</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut</td>
<td>62</td>
<td>101</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Pitkääikaisista veloista 10 000 tuhatta euroa (3 667 tuhatta euroa vuonna 2008) on koronvaihtosopimuksilla muutettu kiinteäkorkoisiksi.
VIITE 29 ARVONALENTUMISTESTAUS: LIKEARVO JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, JOILLA ON RAJATON TALOUDELLINEN VAikutusAIKA

Liiketoimintoja yhdistämällä saatu liikearvo on peräisin seuraavista liiketoimintayksiköistä:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Liikearvon jakautuminen, 1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Suomi</td>
<td>135</td>
<td>135</td>
</tr>
<tr>
<td>Sakska</td>
<td>1 305</td>
<td>1 305</td>
</tr>
<tr>
<td>Belgia</td>
<td>209</td>
<td>209</td>
</tr>
<tr>
<td>Itävalta</td>
<td>688</td>
<td>688</td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites</td>
<td>7 632</td>
<td>6 026</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>9 968</td>
<td>8 362</td>
</tr>
</tbody>
</table>

ARVONALENTUMISTESTAUS TEHDÄÄN vuosittain liikearvolle ja rajattoman taloudellisen vaikutusajan omaaville aineettomille hyödykkeille. Exel-konsernilta ei ollut tilinpäätöshetkellä rajattoman vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä.

Seuraavat oletukset vaikuttavat käyttöarvolaskelmaan voimakkaammin:

- bruttokate
- diskonttokorot
- kasvuvauhdit, joita käytetään kassavirtojen ekstrapoloimiseen budjettikauden jälkeen.


Diskonttokorot on määritelty liiketoimintayksikölle erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen riskin vaikutusta oman pääoman tuottovaatimuksen. Vieraan pääoman kustannus on määritelty olemassa olevan luottokannan mukaisesti. Pääoman keskimääräiskustannusta laskettaessa on huomioidut konsernin tavoiteellinen pääomarakenne sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen. Laskelmissa käytetty diskonttokerro on ennen veroja vaihtelut on hajottava 7,8–10,0 prosentin välillä. Johto arvioi, että liikevaihto voi laskea 15 prosenttia ennen kuin nykyiset talouksissa, jossa kertytävissä oleva kassavirta alittaisi vastaavan tasearvon.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kertytävissä olevat rahamäärät vastaavat vastaavan tasearvon. Vuonna 2009 ei arvonalentumistappioita kirjattu.


Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja siten altistunut eri valuuttapisoihin aiheutuville transaktoriskeille ja riskille, jotka syntyvät kun rahoituksissa olevat investoinnit muunnetaan eriryhityksen toiminta- valuutalaittaan. Euron (EUR) lisäksi merkittävimmät valuutat ovat Australian dollaria (AUD), Ison-Britannian punita (GBP), Yhdysvaltain dollaria (USD) sekä Kiinan renminbi (RMB). Valuuttakurssiriskit syntyvät keuhoksissa transaktiosta, taseen johtaneista riskisista eristä ja nettoinvestoinneista ulkomaisiin työnantajiinsa. Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on liiketoiminnan työnantajiinkin tulos ja oman pääoman suojaaminen valuuttakurssien vaiheuttaessa.

Laskettava valuutakurssivaloistettuna tuotot ne voidaan käytössä olevia valuuttoja. Työnantajien valuuttavirrat suojataan yhtiökohtaisesti kuninkin yhtiön perusvaluutalla vastaan. Liiketoimintayksiköt ovat vastaavat omien valuuttariskinsä suojaamisesta.

Valuuttaposisitoja tarkastellaan nettomääräisesti valuuttoinnisä pääsääntöisesti vuoden tätäminnällä. Valuuttavirtoja suojataan termisoimiksi ja optiopariteettiä. Konsernin transaksioposisitoja on USD:ssä ja sen määrä oli 0,8 miljionaa dollaria vuoden 2009 lopussa.
Konsernin oman pääoman positio päävaluuttoissa oli seuraava:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>AUD</td>
<td>15 263</td>
<td>7 451</td>
</tr>
<tr>
<td>GBP</td>
<td>5 343</td>
<td>4 897</td>
</tr>
<tr>
<td>RMB</td>
<td>3 146</td>
<td>3 379</td>
</tr>
<tr>
<td>USD</td>
<td>-1 514</td>
<td>-1 844</td>
</tr>
<tr>
<td>SEK</td>
<td>-95</td>
<td>-115</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kaikkien muiden muuttujien ollessa vakioita altistuu konserni päävaluuttoille seuraavasti:

<table>
<thead>
<tr>
<th>31.12.2009</th>
<th>AUD</th>
<th>GBP</th>
<th>RMB</th>
<th>USD</th>
<th>SEK</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kurssin vahvistuminen euroa vastaan</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaikutus tulokseen ennen verota tuhansissa euroissa</td>
<td>-763</td>
<td>-267</td>
<td>-157</td>
<td>76</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>31.12.2008</th>
<th>AUD</th>
<th>GBP</th>
<th>RMB</th>
<th>USD</th>
<th>SEK</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kurssin vahvistuminen euroa vastaan</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
<td>5 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaikutus tulokseen ennen verota tuhansissa euroissa</td>
<td>-373</td>
<td>-245</td>
<td>-169</td>
<td>92</td>
<td>6</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Korkoriski
Konsernin lainavaluutat ovat konserniyhtiöiden kotivaluutassa. Korollisten velkojen nimellisarvot jakaantuivat 31.12.2009 valuuttoittain seuraavasti:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Valuutta</th>
<th>AUD</th>
<th>GBP</th>
<th>RMB</th>
<th>USD</th>
<th>SEK</th>
<th>Määrä 1 000 EUR</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EUR</td>
<td>18 566</td>
<td>99,5</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>USD</td>
<td>103</td>
<td>0,5</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>YHTEENSÄ</td>
<td>18 669</td>
<td>100,0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**PITKÄAIKAISET LAINAT OVAT** vaihtuvakorkoisia, mutta ne on osittain suojattu korkoriskiä vastaan muuttamalla koronvaihtosopimukseilla kiinteäkorkoisiksi. Tilinpäätöshetkellä konsermillä oli koronvaihtosopimuksia 10 000 tuhannen euron arvosta, joissa konserni maksaa 2,40–2,452 prosenttia kiinteää korkoa. Konserni ei käytä suojauslaskentaa koronvaihto- tai optiosopimukseissa.


Likviditeetti- ja varainhankintariski

Talousosasto huolehtii siitä, että riittävä määrä erilaisia rahoitustuloksia on käytettävissä ja että ulkoisten lainojen erääntymis- aikataulu on hallittu. Emoyhtiön talousosasto hoitaa keskitetysti konsernin varainhankinnan ja -hallinnan. Konsernin sisäiset velkasuhteet ovat pääasiassa suoraan emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välillä.

Likviditeetinhallinnan välineinä käytetään luottollisia konsernnitilejä ja rahoituslimittejä.

Alla oleva taulukko osoittaa konsernin vieraan pääoman maturiteetin diskontoarvottoman arvon tilinpäätöspäivänä. Taulukko ei sisällä eläke- ja leasingvelvoitteita. Luvut ovat tuhansissa euroissa.
Luotto- ja vastapuoliriski


Konsernin maksimiriski on rahoitusvarojen määrä vuoden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty kohdassa 25.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomahalliinnan tavoitteena on varmistaa että konsernin luottoeläkevakuutus ja terve pääomarakenne säilyvät liiketoiminnan tukemisen varmistamiseksi ja omistaja-arvon maksimoimiseksi.

Konserni tarkastelee pääomaansa nettovelkaantumisasteen avulla, joka lasketaan korollisten nettovelkojen prosentuaalisella osuudella omasta pääomasta. Konsernin tavoitteena on pitää nettovelkaantumisaste alle 100 %. Konserni laskee nettovelkan sa vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

Konserni pyrkii nopeuttamaan pääoman kiertoa tavoitteena kannattavuuden ja kassavirran parantaminen.

VIITE 31 ELÄKEVASTUUT JA MUUT TYÖSUHTEEN PÄÄTYYMISEN JÄLKEISET ETUUDET

Konsernilla on eri maissa etusopohajaisia eläkejärjestelyjä ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Suomen merkittävin eläkejärjestelmä on TyEL, jossa etuudet määrytyvät suoraan etuudensaajan ansioiden mukaan. TyEL-eläkevakuutus on järjestetty pääosin eläkevakuutuskampanjoissa. Myyntisaamisen ikäjakautuma on esitetty kohdassa 25.

Pääoman hallinta

Konsernin pääomahalliinnan tavoitteena on varmistaa että konsernin luottoeläkevakuutus ja terve pääomarakenne säilyvät liiketoiminnan tukemisen varmistamiseksi ja omistaja-arvon maksimoimiseksi.

Konserni tarkastelee pääomaansa nettovelkaantumisasteen avulla, joka lasketaan korollisten nettovelkojen prosentuaalisella osuudella omasta pääomasta. Konsernin tavoitteena on pitää nettovelkaantumisaste alle 100 %. Konserni laskee nettovelkan sa vähentämällä korollisista veloista likvidit varat.

Konserni pyrkii nopeuttamaan pääoman kiertoa tavoitteena kannattavuuden ja kassavirran parantaminen.

Tuloslaskelmaan merkityt erät, 1000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korolliset velat</td>
<td>18 669</td>
<td>28 706</td>
</tr>
<tr>
<td>Likvidit varat</td>
<td>12 597</td>
<td>8 035</td>
</tr>
<tr>
<td>Korolliset nettovelat</td>
<td>6 072</td>
<td>20 671</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma</td>
<td>25 580</td>
<td>16 680</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettovelkaantumisaste %</td>
<td>23,7</td>
<td>123,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taseessa esitetyn velan muutokset, 1000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilikauden alussa</td>
<td>468</td>
<td>428</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijirretty muhiin siirtovelkoihin</td>
<td>-247</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkekulut tuloslaskelmassa</td>
<td>-72</td>
<td>41</td>
</tr>
<tr>
<td>TILIKAUDEN LOPUSSA</td>
<td>150</td>
<td>468</td>
</tr>
</tbody>
</table>
VIITE 32 VARAUJKSET

Konserni on purkanut Exel Sports Brandsin rakennemuutokseen liittyvän 0,9 miljoonan euron varauksen, mikä katsoi vuonna 2008 tehyn rakennemuutoksen aiheuttamien arvioitujen jäljellä olevien kustannusten määrän vuonna 2009.

VIITE 33 Rahoitusvarojen ja -velkojen käytät arvot

JOHDANNAISSOPIMUKSET kirjoittaa taseeseen käypään arvoon, joka määritellään arvoksi, jolla instrumentti voitaisiin vaihtaa asiaa tuntevien, liiketoimien halukkaiden välisessä kaupassa muutoin kuin selvitystilassa tai pakkohuutokaupassa.

Rahoitusjohdannaisten käytät arvot on arvioitu seuraavasti:

- Koronvaihtosopimukset arvostetaan tulevien kassavirtojen nykyarvoon kassavirtojen diskonttausmenetelmällä.
- Valuuttatermiinioptiot arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.
- Rahalaitoslainat on diskontattu tilinpäätöspannalle laina-ajan riskitöntä korkokantaan lisättynä lainan korkomarginaalilla. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla yritys saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä.
- Muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten samoin kuin ostom- ja muiden korottomien velkojen alkuperäinen kirjanpitosaama vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttatuksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon otten.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käytän nettoarvot ja nimellisarvot:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009 käypä arvo</th>
<th>2009 nimellisarvo</th>
<th>2008 käypä arvo</th>
<th>2008 nimellisarvo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Myyntisaamiset ja muut saamiset</td>
<td>10 281</td>
<td>10 281</td>
<td>12 856</td>
<td>12 856</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahoitusvarat</td>
<td>12 597</td>
<td>12 597</td>
<td>8 035</td>
<td>8 035</td>
</tr>
<tr>
<td>Koronvaihtosopimukset</td>
<td>-224</td>
<td>10 000</td>
<td>46</td>
<td>13 310</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostetut korko-optiot</td>
<td>3</td>
<td>341</td>
<td>33</td>
<td>1 770</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuuttaterminioptiot</td>
<td>17 067</td>
<td>16 857</td>
<td>24 551</td>
<td>24 481</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostetut valuuttaoptiot</td>
<td>868</td>
<td>927</td>
<td>1 268</td>
<td>1 323</td>
</tr>
<tr>
<td>Myydyt valuuttatermiinioptiot</td>
<td>103</td>
<td>103</td>
<td>1 496</td>
<td>1 496</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostetut valuutanvaihtosopimukset</td>
<td>12 476</td>
<td>12 476</td>
<td>13 189</td>
<td>13 189</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Johdannaisten käytän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa rahoitustoimissa tai -kulissilla.

VIITE 34 VASTUUSITOUMUKSET

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>OMASTASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kiinteistökinnitykset</td>
<td>2 783</td>
<td>2 783</td>
</tr>
<tr>
<td>Yrityskinnitykset</td>
<td>12 500</td>
<td>12 500</td>
</tr>
</tbody>
</table>

MUISTA VUOKRASOPIMUKSISTA AIHEUTUVAT VASTUUT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Yhd. vuoden kulussa</td>
<td>516</td>
<td>492</td>
</tr>
<tr>
<td>Vuotta pittemmän ajan, alle viiden vuoden kulussa</td>
<td>1 328</td>
<td>1 756</td>
</tr>
<tr>
<td>Yli viiden vuoden kuluttua</td>
<td>235</td>
<td>92</td>
</tr>
<tr>
<td>MUUT VASTUUT</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
**VIITE 35 OMA PÄÄOMA**

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>Osakkeiden lukumäärä (1000)</th>
<th>Osakepääoma</th>
<th>Ylikurssirahasto</th>
<th>Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.1.2008</td>
<td>11 897</td>
<td>2 141</td>
<td>8 492</td>
<td>10 633</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeanti</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>31.12.2008</td>
<td>11 897</td>
<td>2 141</td>
<td>5</td>
<td>2 146</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeanti</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>31.12.2009</td>
<td>11 897</td>
<td>2 141</td>
<td>37</td>
<td>2 179</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**EXEL COMPOSITES OYJ:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 1 750 000 euroa ja enimmäispääoma 7 000 000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Varsinainen yhtiökokous valtuutti 16.4.2009 yhtiön hallituksen päätämään enintään 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön omalla vapalla pääomalla. Varsinainen yhtiökokous valtuutti 16.4.2009 hallituksen päätämään enintään 2 400 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 600 000 yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutuksen nojalla hallituksella on myös oikeus antaa osakeyhtiöllä 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja optio-oikeuksia, vaihtovelkakirjalainoja ja/tai erityisiä oikeuksia. Valtuutukset ovat voimassa 16.4.2010 asti. Valtuutuksia ei ole käytetty vuoden aikana.**

**VIITE 36 OSAKEPOHJAISET MAKSUOHJELMAT**


**VIITE 37 VOITONJAKOKELPOISET VARAT 31.12.2009**


**VIITE 38 LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Oikaisut tilikauden tulokseen – erittely, 1 000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset ja romutukset</td>
<td>3 028</td>
<td>3 968</td>
</tr>
<tr>
<td>Omaisuuden luovutuksesta saatu voitto</td>
<td>-217</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Verot</td>
<td>2 446</td>
<td>-779</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoituskulut</td>
<td>1 294</td>
<td>4 529</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot</td>
<td>-1 266</td>
<td>-1 178</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut oikaisut</td>
<td>-456</td>
<td>-358</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>4 829</strong></td>
<td><strong>6 182</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
VIITE 39 LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tytäryrityksen nimi</th>
<th>Rekisteröintimaa</th>
<th>Konsernin omistusosuus %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Exel GmbH</td>
<td>Saksa</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites N.V.</td>
<td>Belgium</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites GmbH</td>
<td>Itävalta</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel USA, Inc.</td>
<td>USA</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Sports Sweden AB</td>
<td>Ruotsi</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites (Nanjing) Ltd</td>
<td>Kiina</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites (Australia) Pty Ltd</td>
<td>Australia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites Ltd</td>
<td>Australia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites (Europe) Ltd</td>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Fibreforce Composites Ltd</td>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites (Clacton) Ltd</td>
<td>Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites Ltd</td>
<td>Uusi-Seelanti</td>
<td>100</td>
</tr>
<tr>
<td>Pro Stick Oy</td>
<td>Suomi</td>
<td>100</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Konsernin emoyhtiö on Exel Composites Oyj.

Johdon työsuhde-etuudet

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ylimmän johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut, 1000 EUR</th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toimitusjohtaja</td>
<td>495</td>
<td>276</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallituksen jäsenet</td>
<td>139</td>
<td>164</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkekulut tuloslaskelmassa</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>634</td>
<td>440</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Palkat ja palkkiot henkilööittäin: 1 000 EUR

| Toimitusjohtaja Vesa Korpimies                          | 495  |
| Hallituksen puheenjohtaja Peter Hofvenstam            | 46   |

Hallituksen jäsenet

| Kari Haavisto (16.4.2009 asti)                          | 6    |
| Göran Jönsson                                         | 23   |
| Vesa Kainu                                            | 25   |
| Reima Kerttula (16.4.2009 lähtien)                    | 18   |
| Heikki Mairinoja                                      | 22   |

VIITE 40 TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

### TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>LIIKEVAIHTO</strong></td>
<td>1</td>
<td>37 393</td>
</tr>
<tr>
<td>Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)</td>
<td></td>
<td>-358</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut tuotot</td>
<td>1 150</td>
<td>242</td>
</tr>
<tr>
<td>Materiaalit ja palvelut</td>
<td></td>
<td>-13 456</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkopuoliset palvelut</td>
<td></td>
<td>-316</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstökulut</td>
<td>2</td>
<td>-9 182</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset</td>
<td>3</td>
<td>-3 282</td>
</tr>
<tr>
<td>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut kulut</td>
<td>4</td>
<td>-7 142</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LIIKEVOITTO</strong></td>
<td>4</td>
<td>4 716</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitus tuotot ja -kulut</td>
<td>5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkokulut ja muut rahoituskulut</td>
<td></td>
<td>497</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</strong></td>
<td></td>
<td>5 213</td>
</tr>
<tr>
<td>Konserniavustus</td>
<td>6</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VOITTO ENNEN TILIINPÄÄTTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</strong></td>
<td>5 213</td>
<td>-4 790</td>
</tr>
<tr>
<td>Välittömät verot</td>
<td>7</td>
<td>-1 796</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILIKAUDEN VOITTO</strong></td>
<td>3 417</td>
<td>-4 948</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------</td>
<td>--------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VASTAAVAA</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PYSYVÄT VASTAAVAT</strong></td>
<td>8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet</td>
<td></td>
<td>435</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineet ja tarvikkeet</td>
<td></td>
<td>582</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkäaikututiset menot</td>
<td></td>
<td>1 017</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>AINEELLiset HYÖDYKKEET</strong></td>
<td></td>
<td>1 245</td>
</tr>
<tr>
<td>Maa- ja vesialueet</td>
<td></td>
<td>1 454</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset ja rakennelmat</td>
<td></td>
<td>923</td>
</tr>
<tr>
<td>Konneet ja kalusto</td>
<td></td>
<td>3 712</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskeneräiset hankinnat</td>
<td></td>
<td>25 419</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut osakkeet ja osuudet</td>
<td></td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PYSYVÄT VASTAAVAT YTHEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>30 201</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VAIHTUUVAT VASTAAVAT</strong></td>
<td></td>
<td>3 948</td>
</tr>
<tr>
<td>Vahto-omaisuus</td>
<td></td>
<td>2 567</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineet ja tarvikkeet</td>
<td></td>
<td>528</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskeneräiset tuotteet</td>
<td></td>
<td>853</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VAIHTUUVAT VASTAAYTHEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>3 948</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhtytaikaiset saamiset</td>
<td></td>
<td>4 319</td>
</tr>
<tr>
<td>Myyntisaamiset</td>
<td></td>
<td>162</td>
</tr>
<tr>
<td>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</td>
<td></td>
<td>535</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td></td>
<td>699</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td></td>
<td>5 175</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahat ja pankkisaamiset</td>
<td></td>
<td>5 778</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VAIHTTUUVAT VASTAAYTHEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>45 642</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VASTATTAVAA</strong></td>
<td></td>
<td>2 141</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma</td>
<td></td>
<td>8 488</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitettun vapaan oman pääoman rahasto</td>
<td></td>
<td>6 138</td>
</tr>
<tr>
<td>Edellisten tilikauden voitto</td>
<td></td>
<td>3 417</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA YTHEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>20 184</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VIERAS PÄÄOMA</strong></td>
<td></td>
<td>1 800</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikainen vieras pääoma</td>
<td></td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoitusaloksesta</td>
<td></td>
<td>1 925</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut ennakot</td>
<td></td>
<td>1 502</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VIERAS PÄÄOMA YTHEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>1 131</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoitusaloksesta</td>
<td></td>
<td>4 032</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VASTATTAVAA YTHEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td>45 642</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### RAHAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto</td>
<td>3 417</td>
<td>-4 948</td>
</tr>
<tr>
<td>Oikaisut tilikauden tulokseen</td>
<td>3 487</td>
<td>12 286</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyttöpääoman muutos</td>
<td>7 874</td>
<td>8 405</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut korot ja maksut</td>
<td>-927</td>
<td>-2 472</td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut osingot</td>
<td>57</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut korot</td>
<td>3 552</td>
<td>920</td>
</tr>
<tr>
<td>Verot</td>
<td>1 063</td>
<td>-746</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</strong></td>
<td><strong>18 523</strong></td>
<td><strong>13 445</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myydyt liiketoiminnot</td>
<td>0</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Investoinnit aineellisiin ja aineettomien hyödykkeisiin</td>
<td>-906</td>
<td>-1 004</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitukset tätäryhmiöiden osakkeisiin</td>
<td>-8 303</td>
<td>-5 663</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot</td>
<td>410</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</strong></td>
<td><strong>-8 799</strong></td>
<td><strong>-6 612</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</strong></td>
<td><strong>9 724</strong></td>
<td><strong>6 833</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RAHAVIRTA</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaisten lainojen nostot</td>
<td>0</td>
<td>10 000</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut</td>
<td>-7 623</td>
<td>-8 673</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut</td>
<td>500</td>
<td>-2 850</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut konserniavustukset</td>
<td>-500</td>
<td>-3 000</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksetut osingot</td>
<td>0</td>
<td>-2 379</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</strong></td>
<td><strong>-7 623</strong></td>
<td><strong>-6 902</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RAHAVAROJEN MUUTOS</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahavarat 1.1.</td>
<td>2 101</td>
<td>-69</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhtiön fuusiossa saadut rahavarat</td>
<td>3 496</td>
<td>3 564</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RAHAVARAT 31.12.</strong></td>
<td><strong>5 778</strong></td>
<td><strong>3 496</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
VIITE 1 LIIKEVAIHTO, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Markkina-alueittain</th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pohjoismaat</td>
<td>13 678</td>
<td>17 952</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu Eurooppa</td>
<td>20 273</td>
<td>24 842</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu maailma</td>
<td>3 442</td>
<td>3 349</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>37 393</strong></td>
<td><strong>46 143</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 2 HENKILÖSTÖKULUT

<table>
<thead>
<tr>
<th>Johdon palkat ja palkkiot, 1 000 EUR</th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toimitusjohtaja</td>
<td>284</td>
<td>226</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallituksen jäsenet</td>
<td>140</td>
<td>164</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>424</strong></td>
<td><strong>390</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Henkilöstön keskimääräinen luku tilikauden aikana**

| Toimihenkilöt                      | 69            | 77            |
| Työntekijät                         | 124           | 131           |
| **Yhteensä**                        | **193**       | **208**       |

VIITE 3 POISTOT

Käyttöönmäisyys on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennetynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapohjoina käyttöönmäisyöntävien taloudellisen pitoajan perusteella.

**Suunnitelman mukaiset poistot**, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Suunnitelman mukaiset poistot</th>
<th>Vuotta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rakennukset</td>
<td>5–20</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>3–8</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkävaikutteiset menot</td>
<td>3–8</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikearvo</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>3–5</td>
</tr>
</tbody>
</table>


**Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset**, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset</th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>25</td>
<td>44</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkävaikutteiset menot</td>
<td>201</td>
<td>147</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset ja rakennelmat</td>
<td>236</td>
<td>243</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>741</td>
<td>1 000</td>
</tr>
<tr>
<td>Arvonalentumiset</td>
<td>2 080</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>3 282</strong></td>
<td><strong>1 434</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 4 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th>Muut kulut</th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vuokrat</td>
<td>643</td>
<td>664</td>
</tr>
<tr>
<td>Markkinointikulut</td>
<td>186</td>
<td>312</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kulut</td>
<td>6 314</td>
<td>12 899</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>7 142</strong></td>
<td><strong>13 875</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### VIITE 5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saman konsernin yrityksiltä</td>
<td>105</td>
<td>1 075</td>
</tr>
<tr>
<td>Muilta</td>
<td>1 229</td>
<td>318</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>1 335</td>
<td>1 394</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>KOROKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saman konsernin yrityksille</td>
<td>-27</td>
<td>-8</td>
</tr>
<tr>
<td>Muille</td>
<td>-811</td>
<td>-3 666</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>-838</td>
<td>-3 674</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</strong></td>
<td>497</td>
<td>-2 273</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 6 SATUNNAISET ERÄT, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Satunnaiset kulut/konserniavustus</td>
<td>0</td>
<td>3 500</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 7 VÄLITTÖMÄT VEROT, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tuloverot varsinaisesta toiminnasta</td>
<td>-1 796</td>
<td>158</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 8 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>AINEETTOMAT OIKEUDET</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>643</td>
<td>637</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset 1.1.–31.12.</td>
<td>367</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset 1.1.–31.12.</td>
<td>0</td>
<td>-1</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirto enen välillä</td>
<td>0</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>1 010</td>
<td>643</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet sumupoisto 1.1.</td>
<td>-550</td>
<td>-506</td>
</tr>
<tr>
<td>Sumupoisto 1.1.–31.12.</td>
<td>-25</td>
<td>-44</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennysten sumupoisto 1.1.–31.12.</td>
<td>0</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Kertyneet sumupoisto 31.12.</td>
<td>-575</td>
<td>-549</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanptoavo 31.12.</td>
<td>435</td>
<td>92</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>PITKÄAikaluteneiset menot</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.</td>
<td>2 836</td>
<td>2 171</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset 1.1.–31.12.</td>
<td>28</td>
<td>672</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset 1.1.–31.12.</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirto enen välillä</td>
<td>0</td>
<td>-7</td>
</tr>
<tr>
<td>Hankintameno 31.12.</td>
<td>2 864</td>
<td>2 836</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### MAA-ALUEET

| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -2 081 | -1 934 |
| Sumupoistot 1.1.–31.12. | -201 | -147 |
| Vähennysten sumupoistot 1.1.–31.12. | 0 | 0 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -2 282 | -2 081 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 582 | 755 |

### RAJENNUKSET JA RAKKANELMAT

| Hankintameno 1.1. | 116 | 116 |
| Vähennykset 1.1.–31.12. | -26 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 90 | 116 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 90 | 116 |

### KONEET JA KALUSTO

| Hankintameno 1.1. | 4 284 | 4 284 |
| Lisäykset 1.1.–31.12. | 127 | 0 |
| Vähennykset 1.1.–31.12. | -310 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 4 101 | 4 284 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -2 773 | -2 530 |
| Sumupoistot 1.1.–31.12. | -236 | -243 |
| Vähennysten sumupoistot 1.1.–31.12. | 153 | 0 |
| Kertyneet sumupoistot 31.12. | -2 856 | -2 773 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 245 | 1 511 |

### OSAKKEET

| Konserniyritykset | 21 031 | 15 833 |
| Lisäykset 1.1.–31.12. | 8 303 | 5 663 |
| Vähennykset 1.1.–31.12. | -3 916 | -465 |
| Hankintameno 31.12. | 25 419 | 21 031 |

### MUUT OSAKKEET JA OSAUDET

| Hankintameno 1.1. | 61 | 61 |
| Vähennykset 1.1.–31.12. | -8 | |
| Hankintameno 31.12. | 53 | 61 |
### VIITE 9 EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tytäryhtiöosakkeet</th>
<th>Yhtiön nimi</th>
<th>Omistusoosuus %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Exel GmbH, Saksa</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites N.V., Belgia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites GmbH, Itävalta</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Exel USA, Inc., USA</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Sports Sweden AB, Ruotsi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites (Nanjing) Ltd, Kiina</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Exel Composites (Australia) Pty Ltd, Australia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites Ltd, Australia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites (Europe) Ltd, Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fibreforce Composites Ltd, Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites (Clacton) Ltd, Iso-Britannia</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pacific Composites Ltd, Uusi-Seelanti</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pro Stick Oy, Suomi</td>
<td>100</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 10 SAAMISET

#### Lyhytaikaiset saamiset, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>SAAMISET SAMAAKON KONSERNII KUULLUVILTA YRITYKSIJTÄ</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myymäisaamiset</td>
<td>63</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>Lainasaamiset</td>
<td>100</td>
<td>5 820</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td>0</td>
<td>2 834</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>162</td>
<td>8 662</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>SAAMISET MUILTA</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Myymäisaamiset</td>
<td>4 319</td>
<td>3 827</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>535</td>
<td>223</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td>699</td>
<td>1 912</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>5 553</td>
<td>5 962</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</strong></td>
<td>5 715</td>
<td>14 623</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kumulatiivisistä hyöpyskoista 0,9 (1,3) miljoonaa euroa ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia 222 (371) tuhatta euroa.

### VIITE 11 OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Osakepääoma 1.1.</td>
<td>2 141</td>
<td>2 141</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>OSAKEPÄÄOMA 31.12.</strong></td>
<td>2 141</td>
<td>2 141</td>
</tr>
<tr>
<td>Ylikurssirahasto 1.1.</td>
<td>0</td>
<td>8 488</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirto vapaan oman pääoman rahastoon</td>
<td>0</td>
<td>-8 488</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>YLIKURSSIRAHASTO 31.12.</strong></td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Vapaan oman pääoman rahasto 1.1.</td>
<td>8 488</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirto ylikurssirahastosta</td>
<td>0</td>
<td>8 488</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO 31.12.</strong></td>
<td>8 488</td>
<td>8 488</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto edellisiltä tilkausilta</td>
<td>6 138</td>
<td>13 465</td>
</tr>
<tr>
<td>Oisingonjako</td>
<td>0</td>
<td>-2 379</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto edellisiltä tilkausilta</td>
<td>6 138</td>
<td>11 086</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden tulos</td>
<td>3 417</td>
<td>-4 948</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</strong></td>
<td>20 184</td>
<td>16 767</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### LASKELMA VOITONJAKKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vapaan oman pääoman rahasto</td>
<td>8 488</td>
<td>8 488</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto edellisiltä tilikausilta</td>
<td>6 138</td>
<td>11 086</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden tulos</td>
<td>3 417</td>
<td>-4 948</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>18 043</td>
<td>14 626</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 12 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Velat muille</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>15 057</td>
<td>19 729</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</td>
<td>15 057</td>
<td>19 729</td>
</tr>
<tr>
<td>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</td>
<td>5 357</td>
<td>6 071</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### VIITE 13 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>VELAT SAMAAN KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSIILLE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>1 52</td>
<td>1 20</td>
</tr>
<tr>
<td>Säätovelat</td>
<td>1 350</td>
<td>1 353</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>1 502</td>
<td>1 473</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VELAT MUille</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lainat rahoituslaitoksilta</td>
<td>1 800</td>
<td>4 752</td>
</tr>
<tr>
<td>Ennakkomaksut</td>
<td>10</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>1 925</td>
<td>1 989</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velat</td>
<td>1 131</td>
<td>1 143</td>
</tr>
<tr>
<td>Säätovelat</td>
<td>4 032</td>
<td>3 296</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>8 898</td>
<td>11 190</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>10 400</td>
<td>12 661</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>SIIRTOVELKOJEN Erittely</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Palkat ja lomapalkat sosiaalikuluineen</td>
<td>2 312</td>
<td>2 144</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut siirtovelat</td>
<td>1 720</td>
<td>1 152</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>4 032</td>
<td>3 296</td>
</tr>
</tbody>
</table>
VIITE 14 VASTUUSITOUMUUKSET

Johdannaissopimukset

Korkoriski
Yhtiön pitkäaikaiset lainat ovat alttiita korkoriskille, minkä vuoksi yhtiö on sitonut osan lainoistaan kiinteään korkoon koronvaihtosopimuksilla, jotka päättyvät vuosina 2008–2014.

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 000 EUR</th>
<th>Nimellisarvo</th>
<th>Käypä arvo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkojohdannaiset (nettonykyarvo)</td>
<td>10 000</td>
<td>-224</td>
</tr>
<tr>
<td>Valuutatermiinisopimukset</td>
<td>341</td>
<td>3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys ja kiinteistökiinnityskset

| Rahalaitoslainat | 16 857 | 24 480 |
| Annettut kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin | 2 783 | 2 783 |
| Annettu yrityskiinnitys | 12 500 | 12 500 |

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Luottolimiitin takaus | 103 | 196 |

Eläkevastuut on katettu lakisääteisesti vakuutusyhtiön kautta.

VIITE 15 LEASINGVASTUUT, VUOKRAVASTUUT JA MUUT VASTUUT, 1 000 EUR

<table>
<thead>
<tr>
<th>LEASINGVASTUUT</th>
<th>Emoyhtiö 2009</th>
<th>Emoyhtiö 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Alkaneella tilikaudella maksettavat</td>
<td>431</td>
<td>352</td>
</tr>
<tr>
<td>Myöhäsmaksettavat</td>
<td>562</td>
<td>867</td>
</tr>
<tr>
<td>Vuokravastuut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Alkaneella tilikaudella maksettavat</td>
<td>195</td>
<td>195</td>
</tr>
<tr>
<td>Myöhäsmaksettavat</td>
<td>373</td>
<td>568</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut vastuut</td>
<td>38</td>
<td>11</td>
</tr>
</tbody>
</table>
VIITE 16 OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

Osakkeenomistuksen sektorijakauma 31.12.2009

<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeenomistaja</th>
<th>Osakkeita osakkeiden lukumäärä</th>
<th>% osuus osakkeista</th>
<th>Osakkeita yhteensä kpl</th>
<th>% osuus osakkeista</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Yksityiset yritykset</td>
<td>20,8</td>
<td>1 475</td>
<td>82,63</td>
<td>468 311</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitus-ja vakuutuslaitokset</td>
<td>24,1</td>
<td>246</td>
<td>13,78</td>
<td>752 403</td>
</tr>
<tr>
<td>Julkisyhteisöt</td>
<td>7,2</td>
<td>34</td>
<td>1,91</td>
<td>775 808</td>
</tr>
<tr>
<td>Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt</td>
<td>2,6</td>
<td>30</td>
<td>1,68</td>
<td>9 900 321</td>
</tr>
<tr>
<td>Kotitaloudet</td>
<td>15,1</td>
<td>30</td>
<td>1,68</td>
<td>9 900 321</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkomaat Joista hallintarekisteröityjä</td>
<td>29,5</td>
<td>30</td>
<td>1,68</td>
<td>9 900 321</td>
</tr>
</tbody>
</table>


<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeita</th>
<th>Osakkaiden lukumäärä</th>
<th>Osaakkeita osakkaista %</th>
<th>Osaakkeita yhteensä kpl</th>
<th>Osaakkeita osakkeista %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1–1 000</td>
<td>1 475</td>
<td>82,63</td>
<td>468 311</td>
<td>3,94</td>
</tr>
<tr>
<td>1 001–10 000</td>
<td>246</td>
<td>13,78</td>
<td>752 403</td>
<td>6,32</td>
</tr>
<tr>
<td>10 001–50 000</td>
<td>34</td>
<td>1,91</td>
<td>775 808</td>
<td>6,52</td>
</tr>
<tr>
<td>yli 50 000</td>
<td>30</td>
<td>1,68</td>
<td>9 900 321</td>
<td>83,22</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 17 OSAKKEENOMISTAJAT


<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeenomistaja</th>
<th>Osakkeiden lukumäärä kpl</th>
<th>Osaakkeita osakkeista ja äänimäärästä %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Nordstjernan AB</td>
<td>3 496 506</td>
<td>29,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</td>
<td>689 400</td>
<td>5,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Veikko Laine Oy</td>
<td>618 896</td>
<td>5,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkomarkkinat Oy</td>
<td>504 427</td>
<td>4,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Fondita Nordic Micro Cap Sijoitusrahasto</td>
<td>450 000</td>
<td>3,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Berling Capital Oy</td>
<td>365 963</td>
<td>3,1</td>
</tr>
<tr>
<td>OP-Suomi Pienyhtiöt</td>
<td>351 085</td>
<td>3,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitusrahasto Carnegie Osake</td>
<td>347 494</td>
<td>2,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Alfred Berg Finland Sijoitusrahasto</td>
<td>323 724</td>
<td>2,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Danske Invest Suomi Kasvuosake Sijoitusrahasto</td>
<td>299 213</td>
<td>2,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallintarekisteröidyt</td>
<td>86 525</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut</td>
<td>4 363 610</td>
<td>36,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>11 896 843</td>
<td>100,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VIITE 18 JOHDON OMISTUS

Exel Composites Oy:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2009 yhteensä 73 300 osaketta. Nämä vastaavat 0,61 % yhtiön osakkeista ja 0,61 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla ei ole merkitsemättömiä opiotodistuksia.

VIITE 19 OSAKEANTI JA OPTIO-OHJELMAT

### VIITE 20 KURSSIKEHYTYS JA VAIHTO

<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeen kurssikehitys (euroa)</th>
<th>2005</th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Keskikurssi</td>
<td>12,73</td>
<td>12,86</td>
<td>14,14</td>
<td>5,92</td>
<td>4,08</td>
</tr>
<tr>
<td>Alin kurssi</td>
<td>11,35</td>
<td>10,50</td>
<td>10,55</td>
<td>2,41</td>
<td>2,37</td>
</tr>
<tr>
<td>Ylin kurssi</td>
<td>14,80</td>
<td>15,13</td>
<td>17,45</td>
<td>12,20</td>
<td>6,20</td>
</tr>
<tr>
<td>Kurssi kauden lopussa</td>
<td>13,05</td>
<td>13,60</td>
<td>11,90</td>
<td>2,72</td>
<td>5,39</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa</td>
<td>150,0</td>
<td>161,8</td>
<td>141,6</td>
<td>32,4</td>
<td>64,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Osakkeiden vaihdon kehitys

<table>
<thead>
<tr>
<th>Vaihtomäärä, kpl</th>
<th>4 114 242</th>
<th>5 172 938</th>
<th>4 907 765</th>
<th>1 653 992</th>
<th>3 522 974</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>% KOKONAISMÄÄRÄSTÄ</td>
<td>35,7</td>
<td>43,5</td>
<td>41,3</td>
<td>13,9</td>
<td>29,6</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärät

<table>
<thead>
<tr>
<th>Keskimäärin, kpl</th>
<th>11 549 554</th>
<th>11 846 725</th>
<th>11 896 843</th>
<th>11 896 843</th>
<th>11 896 843</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kauden lopussa, kpl</td>
<td>11 498 900</td>
<td>11 896 843</td>
<td>11 896 843</td>
<td>11 896 843</td>
<td>11 896 843</td>
</tr>
</tbody>
</table>


### VIITE 21 KONSERNIN TUNNUSLUVUT

#### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

<table>
<thead>
<tr>
<th>Luvut 1000 euroa, ellei muuta ole mainittu</th>
<th>2005</th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>91 288</td>
<td>112 395</td>
<td>113 489</td>
<td>94 925</td>
<td>70 005</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto</td>
<td>12 388</td>
<td>386</td>
<td>4 780</td>
<td>8 593</td>
<td>7 990</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>13,6</td>
<td>0,3</td>
<td>4,2</td>
<td>10,1</td>
<td>11,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulon ennen saturation eriä</td>
<td>12 046</td>
<td>-681</td>
<td>2 420</td>
<td>5 590</td>
<td>7 970</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>13,2</td>
<td>-0,6</td>
<td>2,1</td>
<td>6,6</td>
<td>11,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Tulon ennen varauksia ja veroja</td>
<td>12 046</td>
<td>-681</td>
<td>2 420</td>
<td>5 590</td>
<td>7 970</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>13,2</td>
<td>-0,6</td>
<td>2,0</td>
<td>6,6</td>
<td>11,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Taseen loppusumma</td>
<td>54 621</td>
<td>81 924</td>
<td>75 192</td>
<td>59 275</td>
<td>57 303</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman tuotto, %</td>
<td>37,3</td>
<td>-2,9</td>
<td>8,4</td>
<td>-14,7</td>
<td>31,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitun pääoman tuotto, %</td>
<td>34,0</td>
<td>1,2</td>
<td>7,3</td>
<td>0,0</td>
<td>20,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Omavaraisuusaste, %</td>
<td>50,0</td>
<td>29,9</td>
<td>31,3</td>
<td>28,2</td>
<td>44,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoverkaantumisaste, %</td>
<td>30,2</td>
<td>112,8</td>
<td>118,4</td>
<td>123,9</td>
<td>23,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen</td>
<td>4 119</td>
<td>19 863</td>
<td>2 469</td>
<td>1 765</td>
<td>1 440</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>4,5</td>
<td>17,7</td>
<td>2,2</td>
<td>2,1</td>
<td>2,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimus- ja kehitysmenot</td>
<td>2 323</td>
<td>2 169</td>
<td>2 824</td>
<td>1 361</td>
<td>1 407</td>
</tr>
<tr>
<td>% liikevaihdosta</td>
<td>2,5</td>
<td>1,9</td>
<td>2,5</td>
<td>1,6</td>
<td>2,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstö keskimäärin</td>
<td>467</td>
<td>600</td>
<td>568</td>
<td>527</td>
<td>436</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstö kauden lopussa</td>
<td>466</td>
<td>555</td>
<td>579</td>
<td>470</td>
<td>419</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tulos/osake (EPS), euroa</th>
<th>0,78</th>
<th>-0,06</th>
<th>0,17</th>
<th>0,34</th>
<th>0,50</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Oikeastu tulos/osake (EPS), euroa*</td>
<td>0,76</td>
<td>-0,06</td>
<td>0,17</td>
<td>0,34</td>
<td>0,50</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma/osake, euroa</td>
<td>2,34</td>
<td>2,05</td>
<td>1,98</td>
<td>1,40</td>
<td>2,15</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko/osake, euroa</td>
<td>0,40</td>
<td>0,20</td>
<td>0,20</td>
<td>0,00</td>
<td>0,25</td>
</tr>
<tr>
<td>Osinko/tulos, %</td>
<td>53,0</td>
<td>-322,70</td>
<td>118,40</td>
<td>0,00</td>
<td>50,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Efektivinen osinkotuotto, %</td>
<td>3,07</td>
<td>1,47</td>
<td>1,66</td>
<td>0,00</td>
<td>4,64</td>
</tr>
<tr>
<td>Hinta/voitto (P/E), %</td>
<td>16,65</td>
<td>-219,41</td>
<td>70,44</td>
<td>8,00</td>
<td>10,79</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Optio-oikeuksien lainennusvaikutuksella oikaistuna
** Luvut koskevat jatkuvia tärkeitä kohtia
Oman pääoman tuotto, %
tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot

\[ \text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskiarvo)} \times 100 \]

Sijoitetun pääoman tuotto, %
tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut
taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

\[ \text{omavaraisuusaste, %} \]
\[ \text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä} \times 100 \]
taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste, %
korolliset nettovelat (= korolliset velat - likvidit varat)

\[ \text{omavälimaksut, %} \]
\[ \text{oma pääoma} \times 100 \]

Tulos/osake (EPS), euroa
tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/− vähemmistöosuus

\[ \text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana (keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä)} \times 100 \]

Oma pääoma/osake, euroa
oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset + poistoero laskennallisella verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä

\[ \text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \]

Osinko/osake, euroa
tilikauden osinko

\[ \text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \]

Osinko/tulos, %
osakekohtainen osinko

\[ \text{osakekohtainen tulos (laskettu kuten tunnusluvussa tulos/osake)} \times 100 \]

Efektiivinen osinkotuotto, %
osinko/osake x 100

\[ \text{osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden lopussa} \times 100 \]

Hinta/voitto (P/E), %
osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden lopussa
\[ \text{tulos/osake} \times 100 \]
Exel Composites Oyj:n voitonjakelutulot ovat varat 18 042 890,89 euroa, josta tilikauden voitto on 3 417 241,82 euroa.

Hallitus ehdottaa, että voittovarat käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 2 974 210,75 euroa eli 0,25 euroa per osake
- jätetään omaan pääomaan 15 068 680,14 euroa

Vantaalla 18. päivänä helmikuuta 2010

Peter Hofvenstam     Göran Jönsson     Vesa Kainu
puheenjohtaja

Reima Kerttula     Heikki Mairinoja

Vesa Korpimies
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Vantaalla 18. päivänä helmikuuta 2010

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Eija Niemi-Nikkola
KHT
Exel Composites Oyj:n yhtiökokoukselle

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtajan sitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet
Tilintarkastaja tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammatiteettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat ovat toimineet osakeyhtiöllä lain mukaisesti.

Tilintarkastustoeniemen tehtävänä on varmistaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen luojien ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvoihin ristiriidasta, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on virheellisyyttä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunnitteellaan arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioitaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arviota.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoituksensoveltavia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitiilinpäätöksestä
Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käytöstä hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.
Antennisuojaprofiili
Langattomien tietoverkkojen antennien (GSM, 2G, 3G, jne.) runkorakenteen sisälle antenni sijoitetaan. Suojaa antennia sääolosuhteilta, toimii antennin runkorakenteena ja sallii radioaaltojen vapaa kulunevan profilin läpi.

EuCIA (European Composites Industry Association)
EuCIA on Euroopan komposiittiteollisuuden sateenvarjoorganisaatio. Sen pääasiallinen tehtävä on edustaa Euroopan kansallisia komposiittialan yhdistyksiä sekä erilaisia teollisia sektoriyhmiä kuten autoteollisuus tai sektoriteitä, jotka edistävät erilaisia tuoteryhmiä tai prosesseja.

ILS-masto
Osa mittarilähestymislaitteistoa (ILS), jonka avulla lentokoneet pystyvät laskeutumaan huonon näkyvyyden vallitessa

Kaavirinterä
Papiriradan ohjauksessa ja paperkoneiden telojen kunnossapidossa käytettävä tuote

Komposiitti

Komposiittiprofiili
Pultruusioimenetelmällä tuotettu, asiakaskohtaisesti suunniteltu komposiittinen tuoterakenne

Kuitukelaus (filament winding)
Laminointimenetelmin lukeutuva kuitulujitettujen tuotteiden valmistusmenetelmä, jossa muoviaineella kyllästetystä kuitudesta keletaan pyörivän muotin ympärille

Käsilaminointi (hand lay-up)
Laminointimenetelmin lukeutuva kuitulujitettujen tuotteiden valmistusmenetelmä, jossa lujitteen asetellaan käsin muuttoi. Laminointavat lujitteen voidaan kyllästää harsilla etukäteen tai vasta muotissa.

Pull-Winding
Exelin itse kehitettävä jatkuvatoiminen tuotantomenetelmä, jossa on yhdistetty pultruusio- ja kelausmenetelmät

Pultruusio

Pultruuideri
Pultruusioteknologian avulla tuotteita valmistava yritys

Responsible Care
Kemianteollisuuden omaehtoinen, maailmanlaajuinen ympäristö- ja turvallisuusohjelma

Ristikkomasto
Lähinnä lentokenttien lähestymisvalomastojen tukirakenteena käytettävä komposiittinen, Exelin patentoima tuote

Ruiskulaminointi (spray up)
Laminattien valmistusmenetelmä, jossa aivoimeen muotottiin ruiskutetaan hartsia ja katkotettua lujitettua

Viiranvaihtosalko
Paperikoneen viiran vaihdossa käytettävä tankomainen komposiittiprofiili •
Varsinainen yhtiökokous

Osakeosallistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla rekisteröity Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämään Yhtiön osakasrekisteriin viimeistään 19.3.2010.

Ilmoittautuminen
Ilmoittautuminen varsinaiseen yhtiökokoukseen alkaa 5.3.2010 ja päättyy 24.3.2010 klo 16.00.

Osakeosallistaja voi ilmoittautua yhtiökokoukseen joko
• yhtiön internetsivujen kautta www.exelcomposites.com/agm;
• sähköpostitse osoitteella investor@exelcomposites.com;
• kirjeitse osoitteensee Exel Composites Oyj, PL 24, 52701 Mäntyharju; tai
• telefaksilla numeroon 020 7541 202 tai puhelimitse numeroon 020 7541 221 arkisin klo 9.00–16.00.

Ilmoittautumisen yhteydessä osakeosallistajaa pyydetään ilmoittamaan nimensä, henkilötunnuksensa tai yrityksen y-tunnuksen, osoitteen, puhelinnumeron sekä mahdollisen henkilökohtaisen avustajan tai valtuutetun nimen, jolla on oikeus osallistua kokoukseen. Annettuja henkilökohtaisia tietoja käytetään ainoastaan varsinaiseen yhtiökokoukseen sekä siihen ilmoittautumiseen liittyvissä asioissa. Ilmoittautumisen tulee olla perillä yhtiössä ennen ilmoittautumisajan päätymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteenään ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinko

Osoitteenmuutokset
Osakkaan henkilö- ja osoitetietojen muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen pankkiin, jossa arvo-osuustili on.

Taloudelliset katsaukset vuonna 2010
Exel Composites julkaisee seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2010:
• vuosikertomus 2009: viikko 10 maaliskuussa 2010
• osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2010: perjantai 6.5.2010
• osavuosikatsaus tammi–kesäkuu 2010: perjantai 23.7.2010
• osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2010: perjantai 29.10.2010

Räätälöityjä
ratkaisuja